

# **О подходах по развитию проектной деятельности в некоторых районах Могилевской области**

**Тарасюк Сергей Васильевич,**  
директор Международного фонда развития сельских территорий.

Костюковичи, 26 марта 2020 г.

# Уроки развития проектной деятельности в отдельных районах Могилевской области

- Есть опыт активного развития проектной деятельности в Могилевской области с 2013 года (точечные проекты реализовались с 2003 года);
- Районами Могилевской области, при содействии Международного фонда, реализовано более 50 проектов и местных инициатив, результатами которого стали:
  - определены и апробированы «точки роста», опыт которых сегодня может широко распространяться и становится фундаментом для новых программ;
  - созданы условия для целенаправленной работы в районах по развитию проектной деятельности (местные помощники по проектной деятельности при райисполкомах и инициативные группы по устойчивому развитию.
  - более 20 местных организаций и пять райисполкомов имеют богатый опыт управления проектами, включая прямое финансирование ЕС;
  - более 3 млн. евро привлеченных ресурсов непосредственно в районы в сферу экономики и социальных услуг, для решения экологических вопросов;

# Влияние роста инициативности как рост качества человеческого потенциала для повышения инвестиционной привлекательности региона





Международный  
фонд развития  
сельских  
территорий

# Дорожная карта регионального взаимодействия



## Направление 1: Создание условий и инфраструктуры для лучшего использования природных ресурсов без негативного воздействия на экологию

### Пример 1: Создание эко-туристического парка «Амулет Присожья» (Славгород)

Ожидаемый результат к 2025 году: повышение организованности и рост количества посетителей и туристов до 100 000 год, годовой оборот средств – до 5 млн. дол. США. *Сегодня закладывается основа – требуется укрепление инфраструктуры и маркетинговое продвижение как Центра родниковой воды и Зоны абсолютной климатической и экологической нейтральности.*

#### По аналогии инвестиционно привлекательны проекты:

- управление природными ресурсами Республиканского биологического заказника «Острова Дулебы» (Кличевский район). Планируемые начальные инвестиции в создание инфраструктуры и системы управления – около 5 млн. евро.
- развитие туристическо-рекреационной зоны Чигиринского водохранилища (Быховский район). Планируемые начальные инвестиции в создание инфраструктуры и системы управления – около 3 млн. евро.

## Направление 1: Создание условий и инфраструктуры для лучшего использования природных ресурсов без негативного воздействия на экологию

### Пример 2: рациональное использование биоресурсов поймы р. Сож (по всей территории Могилевской области)

- Огромные запасы биомассы (травы, кустарника) для использования на корм и топливо, производство биогумуса и иные цели;
- Восстановление и повышение продуктивности естественных нерестилищ, а также мест обитания птиц.

Планируемые начальные инвестиции в создание инфраструктуры и системы управления – около 1 500 000 евро.

Система вполне самоокупаемая в будущем.

## Направление 2: Развитие садоводства

Реализовано несколько проектов и местных инициатив, которые показали востребованность данного направления среди населения, а также перспективным направлением для развития крестьянско-фермерскими хозяйствами.

Внедрение происходит на территории 7 районов через систему образования.

Планируется в ближайшее время:

- развитие системы и кооперации ресурсных центров садоводства в районах (питомники и образование);
- поддержка закладки промышленных садов и ягодников;
- развитие кооперации между производителями, создание кластеров с наукой (БГСХА), переработчиками (предприятия области – сушка, производство на основе пектина и т.д.).

По аналогии тестируются точки роста в овощеводстве (тепличное), цветоводстве, производстве декоративных культур, грибов.

## Направление 3: Поддержка молодежного предпринимательства

Приоритетные виды предпринимательства:

- IT направление;
- Креативное предпринимательство;
- Социальное предпринимательство.

Ожидаемые результаты: повышение мотивации молодежи реализоваться и избрать районы Могилевской области как наиболее выгодное место для самореализации и ведения бизнеса.

Планируемые действия:

- Создание центров поддержки предпринимательства (ЦПП) в районах, где их нет. Из пяти районов с активным развитием проектной деятельности – ЦПП нет в 4!
- Создание творческих (коворкингowych) пространств для молодежи (проекты со школами, библиотеками, отделами культуры и экономики райисполкома).
- Создание благоприятного бизнес-климата для молодежного предпринимательства (возможность попробовать себя, улучшить доступность к ресурсам).

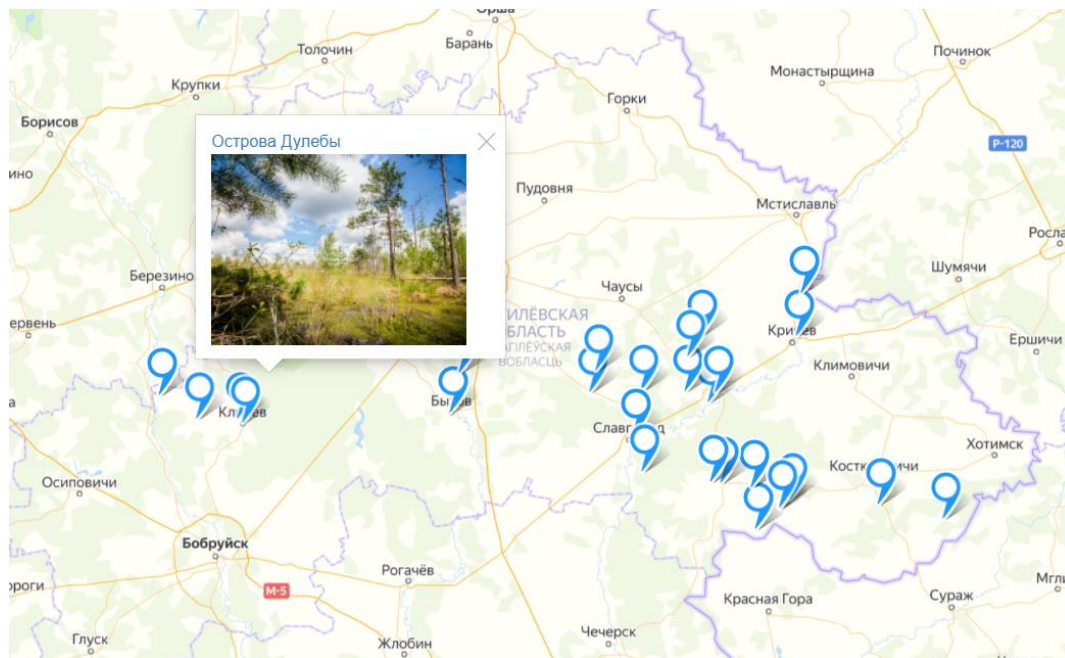


## Иные направления:

- ***повышение конкурентоспособности местных учреждений профессионального образования*** на рынке образовательных услуг за счет адаптации образования к потребностям рынка и обучаемых;
- **поддержка создания и конкурентоспособности электронных площадок обмена** знаниями, местными продуктами и услугами, оборудованием - *шеринг* (в настоящее время разрабатывается и планируется к запуску с мая 2021 года приложение к смарт-телефонам «Местный рынок» - рабочее название);

## Внедрение подхода, основанного на территориально-ориентированном развитии (фокус – желаемое будущее данной территории)

[www.localproject.by](http://www.localproject.by)



Более 20 микрорегионов развития (от 1 до нескольких деревень, чаще сельские советы) заявили о своем желании внедрять этот подход.

## Рост инициативности:



Период выявления  
инициатив

2016-2018

2019-2021

Вид инициатив

выявлено / поддержано

Местные

152 / 22

159 / 29

Межрайонные

3 / 1

36 / 11

Общий бюджет  
инициатив

≈1,9 млн евро

>12,0 млн евро

# Новые возможности открывает Стратегия устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года (утверждена 31.12.2020)



## Стратегия устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года

г. Могилев,  
2020

### СОДЕРЖАНИЕ

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СОКРАЩЕНИЯ .....	3
1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....	4
2. СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ В КОНТЕКСТЕ МЕСТНЫХ И ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ .....	7
3. ВИДЕНИЕ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ К 2035 ГОДУ .....	11
4. ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ .....	11
5. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ .....	14
6. РЕГИОНАЛЬНЫЕ АКСЕЛЕРАТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ .....	16
6.1. Экологизация регионального развития .....	17
6.2. SMART-управление и цифровые трансформации развития .....	24
6.3. Территориально-ориентированное развитие и межсекторная кооперация .....	37
6.4. Вовлеченное управление региональным развитием .....	45
7. СИСТЕМА ВНЕДРЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ .....	55
7.1. Система управления внедрением и реализацией Стратегии .....	55
7.2. Финансовое обеспечение Стратегии .....	56
8. МОНИТОРИНГ, ОЦЕНКА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИИ .....	57
8.1. Система мониторинга и оценки реализации Стратегии .....	57
8.2. Индикаторы развития Могилевской области на период до 2035 года .....	57
8.3. Публичная отчетность .....	57
8.4. Этапы и механизмы обновления Стратегии .....	58
9. Целевые индикаторы Стратегии на период до 2035 года .....	59

## Условия для повышения проектной активности и роста инвестиционной привлекательности районов Могилевской области

1. Сопровождение перехода местных инициатив в бизнес-проекты, основанные на устойчивом развитии.
2. Закрепление выделенной должности специалиста по проектной деятельности (инвестиционной) при райисполкомах. Эти специалисты приносят гораздо больше ресурсов, в том числе денег, в район, чем тратятся на их зарплату (*опыт пяти районов в 2019 – 2020 годах*);
3. Системное внедрение подходов «умная специализация» и «умное инвестирование» (государство – местный бизнес – гранты - кредиты) в районах;
4. Создание центров, пространств для генерации и поддержки реализации инициатив и проектов в каждом районе, в каждом сельском совете;
5. Внедрение бюджетов общественного участия для поддержки местных инициатив и / или софинансирование новых проектов.

# Спасибо за внимание!

**Тарасюк Сергей Васильевич,**  
директор Международного фонда развития сельских территорий.

Адрес: ул. Казинца, д.86, корпус 2, оф.110  
220108 г. Минск, Республика Беларусь  
тел.: +375 (17) 374-75-24  
email : [info@ifrd.by](mailto:info@ifrd.by)