



# О реализации 1-го этапа (2021-2023 годы) Стратегии устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года и рекомендациях для 2-го этапа Стратегии

*Шадраков А.В., эксперт ПРООН, доцент кафедры «Экономика и управление»  
Межгосударственного образовательного учреждения высшего образования «Белорусско-  
Российский университет»*



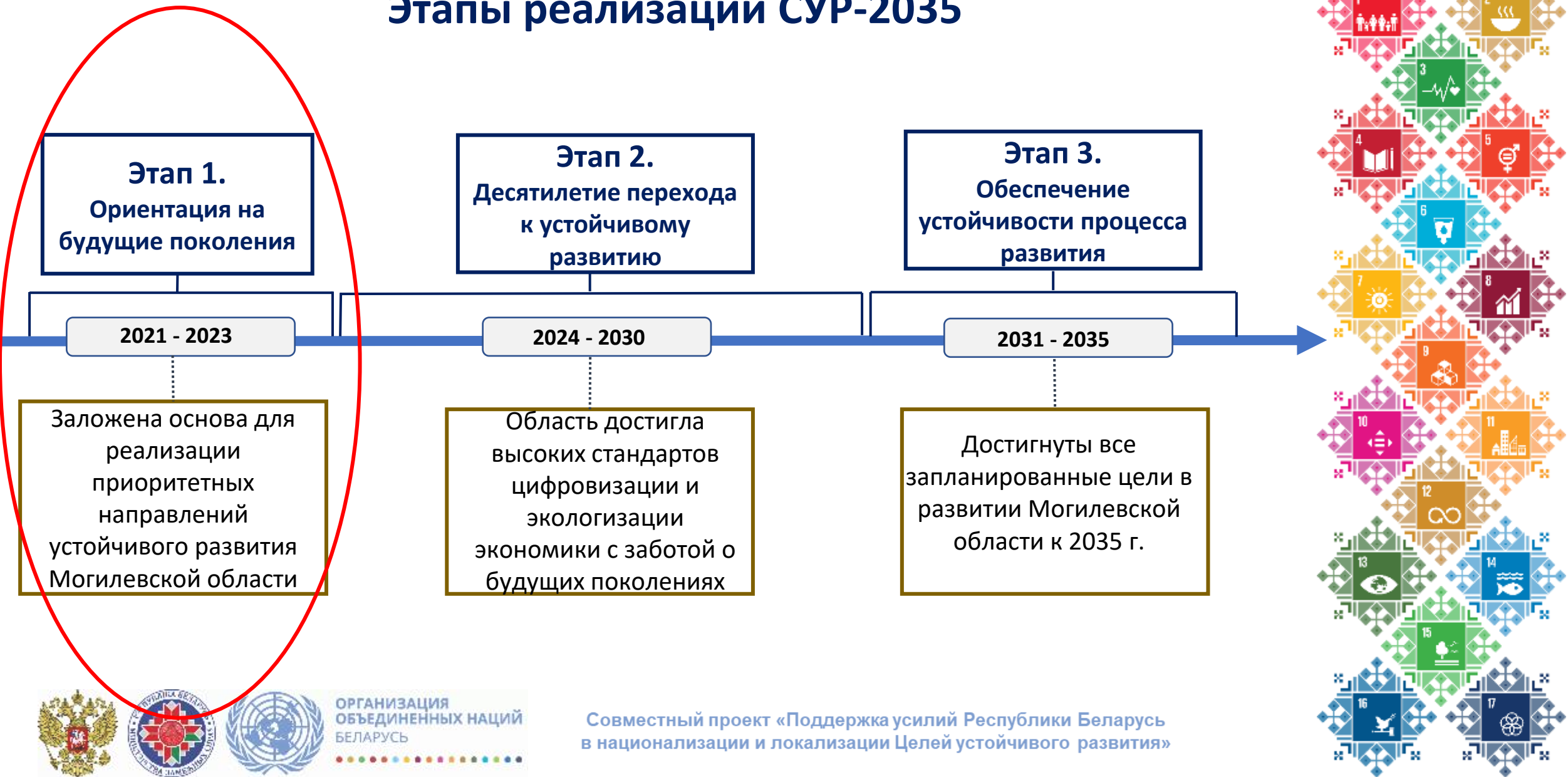
ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ



Совместный проект «Поддержка усилий Республики  
Беларусь в национализации и локализации Целей  
устойчивого развития»



# Этапы реализации СУР-2035



# Цель и задачи I этапа СУР-2035

**Основная цель этапа** – внедрение Стратегии в действующую систему планирования в качестве основного документа стратегического развития области.

## Задачи:

- создание образовательной платформы и компетентной команды местных экспертов для продвижения и популяризации знаний об устойчивом развитии среди различных групп населения области;
- интеграция Стратегии в документы краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного планирования;
- совершенствование существующих и/или создание новых механизмов управления развитием для эффективной реализации Стратегии.



**Основной результат первого этапа: создана основа для реализации приоритетных направлений устойчивого развития Могилевской области.**



# Критерии достижения прогресса в реализации I этапа СУР-2035

- достижение стратегических целей
- динамика значений целевых индикаторов
- выполнение цели и задач I этапа
- рекомендации для II этапа СУР-2035



Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации и локализации Целей устойчивого развития»




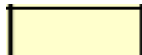
# Блок 1. Реализация стратегических целей СУР-2035 (I)



## Блок 1. Реализация стратегических целей СУР-2035 (II)

Региональный акселератор	Стратегическая цель	Период реализации СУР-2035, год															
		Ориентация на будущие поколения				Десятилетие перехода к устойчивому развитию						Обеспечение устойчивости процесса развития					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Экологизация регионального развития	СЦ 1. Устойчивое природопользование и охрана окружающей среды																
	СЦ 2. Переход к циркулярной экономике.																
	СЦ 3. Развитие низкоуглеродной энергетики																
	СЦ 4. Адаптация к изменению климата																
Цифровизация регионального развития	СЦ 5. Переход к концепции «умная специализация».																
	СЦ 6. Цифровая трансформация развития																
	СЦ 7. Переход к концепции SMART-населенных пунктов.																
	СЦ 8. Управление инфраструктурой развития																
Территориально-ориентированное развитие и	СЦ 9. Ускоренное развитие ключевых отраслей экономики																
	СЦ 10. Комплексная территориальная организация и зонирование																
	СЦ 11. Стимулирование регионального развития и кооперации																
Вовлеченное управление региональным развитием	СЦ 12. Создание условий для внедрения вовлеченного развития																
	СЦ 13. Развитие системы доступного образования для УР																
	СЦ 14. Локализация ЦУР в отраслях и на местном уровне																
	СЦ 15. Обеспечение вовлеченного участия в УР																

 активная фаза реализации

 поддерживающая фаза реализации

## Блок 1. Реализация стратегических СУР-2035 (III)



**Уровень 3.**  
Региональных  
акселераторов  
- ускорителей  
достижения

**Экологизация  
регионального  
развития**  
*Развиваясь  
сохраняем экологию*

**SMART-управление и  
цифровые трансформации  
развития**  
*Современное  
развитие*

**Территориально-  
ориентированное развитие и  
межсекторная кооперация**  
*Фокусное развитие региональных  
точек роста*

**Вовлеченное управление  
региональным развитием**  
*Развитие для всех*

**Уровень 4.**  
Стратегических  
целей

СЦ 1. Устойчивое природопользование и охрана окружающей среды

СЦ 2. Переход к циркулярной экономике

СЦ 3. Развитие низкоуглеродной энергетики

СЦ 4. Адаптация к изменению климата

СЦ 5. Переход к концепции «умная специализация»

СЦ 6. Цифровая трансформация развития (экономики, социальных услуг, управления развитием)

СЦ 7. Переход к концепции SMART-населенных пунктов

СЦ 8. Управление инфраструктурой развития (интернет, SMART-приложения, транспортная мобильность и т.д.)

СЦ 9. Ускоренное развитие ключевых отраслей реального сектора экономики

СЦ 10. Комплексная территориальная организация и зонирование

СЦ 11. Стимулирование регионального развития и кооперации

СЦ 12. Создание условий для внедрения вовлеченного развития

СЦ 13. Развитие системы доступного образования для устойчивого развития

СЦ 14. Локализация ЦУР в отраслях и на местном уровне

СЦ 15. Обеспечение вовлеченного участия в устойчивом развитии

По итогам  
реализации I этапа  
СУР-2035  
проведено около



**Мероприятий!**



ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ

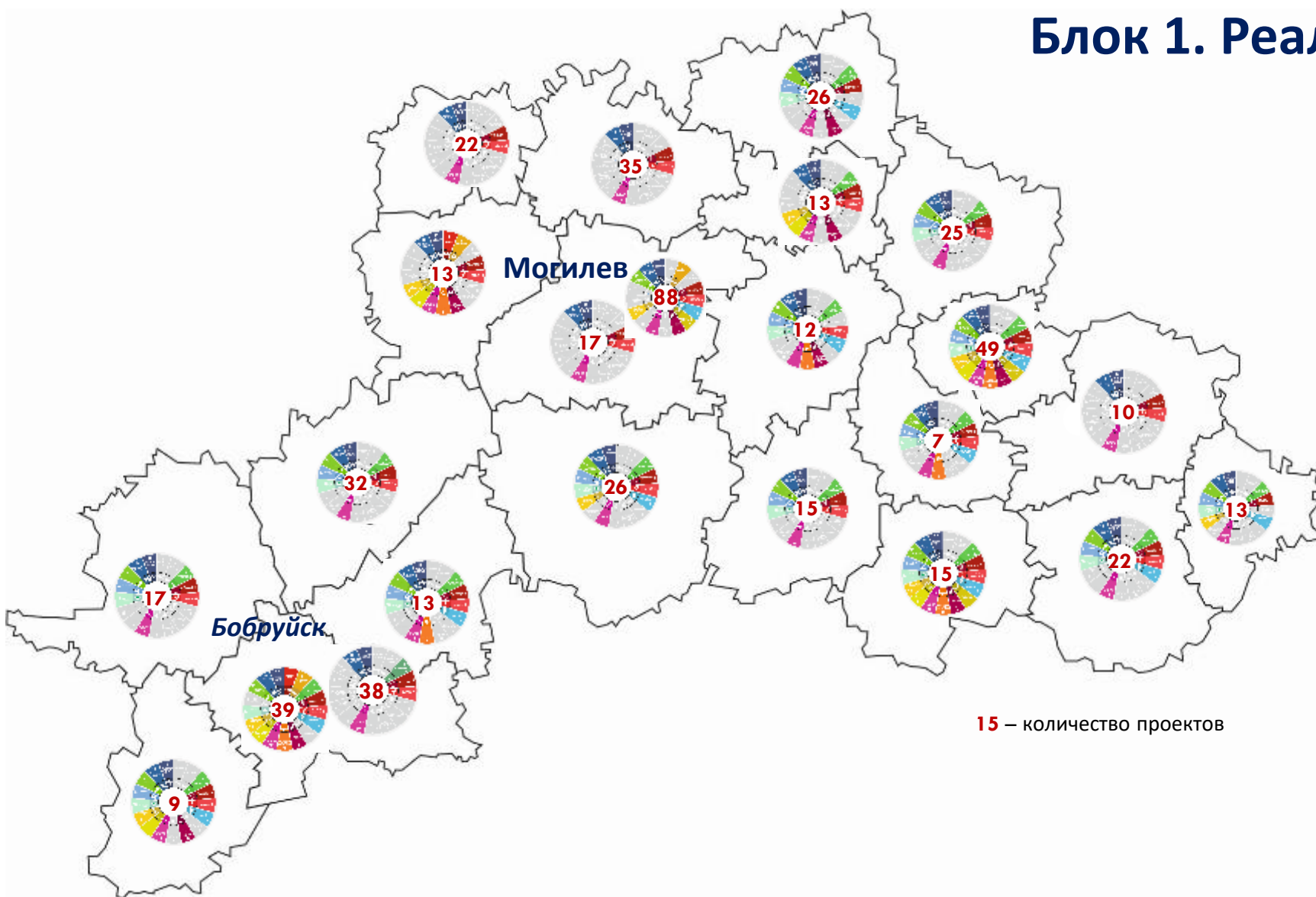
## Блок 1. Реализация стратегических целей (IV)



# Блок 1. Реализация стратегических целей (V)



## Блок 1. Реализация стратегических целей (VI)



- высокий уровень вовлеченности
- рост количества мероприятий
- сохранение уникальности регионов
- высокий уровень вертикальной и горизонтальной интеграции
- акцент на создание системы управления реализации ЦУР, разработку местных СУР, укрепление экспертного и ресурсного потенциала

## Блок 1. Реализация стратегических целей (VII)

### Экологизация регионального развития

Мониторинг качества питьевой воды,  
атмосферного воздуха

Замена водопроводных сетей,  
строительство станций обезжелезивания

Сохранение биоразнообразия,  
лесовосстановление и лесоразведение

Устойчивое обращение с отходами

Планы/стратегии развития ЦЭ

Внедрение моделей ЦЭ

Развитие ветровой и солнечной энергетики

Использования низкоуглеродных видов  
транспорта

- улучшение качества питьевой воды
- уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу
- увеличение лесистости с 38,6% до 38,9%
- рост доли ООПТ с 4,62% до 5,3 %
- дорожная карта по ЦЭ (Могилевский технологический колледж)
- создание объектов сортировки, строительство мусороперерабатывающего завода для г. Бобруйска
- безотходное производство (ООО «Новус Индустри»)
- установка солнечных батарей СООО «Джокей Пластик Могилев», инвестиционный проект «Ветроэнергетическая установка» (Мстиславский район)
- развитие велосипедной инфраструктуры
- 3 электробуса около 100 электромобилей функционирует около 20 электрозарядных станций (г. Могилев)



## Блок 1. Реализация стратегических целей (VIII)

### Цифровизация экономики

### Развитие инновационной инфраструктуры

### Поддержка инициатив и информирование в области цифровизации

### Переход к концепции SMART-населенных пунктов

### Ориентация образования на развитие цифровой экономики

- проект «Содействие внедрению 4-й промышленной революции в Могилевской области Беларуси» (ЗАО «ТПМ»)
- компонент Виртуальный Технопарк (ЗАО «ТПМ»)
- Развитие IT-кластера г. Могилева
- создание совместной сетевой лаборатории интеллектуальной робототехники и киберфизических систем (БРУ)
- конкурсы технических стартап-проектов, семинары, круглые столы (ОАО «Могилевское агентство регионального развития»)
- цифровая платформа «Мой город» (г. Могилев)
- Стратегия цифровой трансформации управления приоритетными сферами жизнедеятельности обеспечения устойчивого развития в г. Кричеве
- применение цифровых технологий в образовательном процессе

### Цифровизация регионального развития

## Блок 1. Реализация стратегических целей (IX)

**Развитие промышленного комплекса**

**Развитие сельского хозяйства на принципах устойчивости**

**Устойчивое развитие строительства**

**Создание и развитие региональных кластеров**

**Реализация комплексных программ развития территорий**

- *реализация инвестпроектов*
- *проведение культуртехнической мелиорации*
- *применением элементов универсального дизайна*
- *применением элементов универсального дизайна*
- *Реализация плана Зеленого Градостроительства г. Кричева*
- *Развитие образовательный кластер в области предпринимательской деятельности (координатор УКП «Могилевский городской центр развития малого предпринимательства»); научно-производственного кластера по развитию химической и нефтехимической промышленности на базе ОАО «Могилевхимволокно»; IT-кластера Могилевской области; Чигиринского туристического кластера*
- *Реализация программы юго-восточного региона Могилевской области*

## Блок 1. Реализация стратегических целей (X)

### Вовлеченное управление региональным развитием

Академия устойчивого развития  
(МГУ им. А.А. Кулешова)

Разработка местных СУР

Сеть ресурсных центров ОУР

«Банк гражданских инициатив»  
(Ассоциацией местных Советов  
депутатов)

Местные инициативы и проекты

Знаковые мероприятия

- в образовательные программы включены вопросы УР (высшие и средние УО)
- специализированные курсы по УР, семинары, конференции (вузы, МГОИРО)
- СУР в 9 городах и районах и 1 сельском Совете
- 25 ресурсных инновационных центров организации образовательных практик УР
- реализовано 206 инициатив (Ассоциация)
- «Экологическое обустройство криницы под Замковой горой – как источника питьевой воды» (Кричевский район), «Класс Конфуция Института Конфуция», Медиа-проект «Библиотека у микрофона. Книги, которые говорят»
- форумы «Мельница успеха», «Сделано в России», первый Женский бизнес-форум, Неделя УР, Международная научно-практическая конференция «Проблемы устойчивого развития регионов Республики Беларусь и сопредельных стран»



## Блок 2. Достижение целевых индикаторов

№ п/п	Индикатор	2018	2021	2022
1.	Доля природоохранных территорий, %	4,6	4,6	4,65
2.	Доля подвижного состава городского электрического транспорта и электробусов в общем количестве подвижного состава, осуществляющего перевозки пассажиров городским электрическим и автомобильным транспортом в регулярном сообщении, %	18,5	27,4	27,5
3.	Сокращение объемов накопления опасных отходов производства (1–3-го классов опасности), % к 2015 г.	7,4		
4.	Доля площадей с органическим земледелием в общей площади сельскохозяйственных земель, %	–	–	–
5.	Сброс недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м <sup>3</sup>	0,45	0,06	0,03
6.	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников, тыс. т	123,1	119,0	83,0
7.	Использование твердых коммунальных отходов от общего объема их образования, %	20,5	30,8	32,0
8.	Отношение объема производства (добычи) первичной энергии из возобновляемых источников энергии к валовому потреблению ТЭР, %	12,0	13,4	14,2
9.	Доля введенных в эксплуатацию многоквартирных энергоэффективных жилых домов в общем объеме введенного в эксплуатацию жилья (без учета индивидуальных жилых домов)	91,4	97,7	97,0
10.	Объемы поступления прямых иностранных инвестиций в Могилевскую область из-за рубежа, млн долл. США	174,9	152,8	264,1
11.	Экспорт туристических услуг, млн долл. США	5,5	2,7	... <sup>1)</sup>
12.	Уровень зарегистрированной безработицы, %	не более 1%	0,2	0,2
13.	Уровень малообеспеченности населения, % от общей численности населения	7,2	5,8	5,9
14.	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	73,3	73,3 <sup>2)</sup>	73,3 <sup>2)</sup>
15.	Ожидаемая продолжительность здоровой жизни, лет	65,5		
16.	Темп роста ВРП (за пятилетие), %	94,2	102,0	99,3
17.	Темп роста производительности труда (за пятилетие), %	102,4	104,4	103,3
18.	Темп роста инвестиций в основной капитал (за пятилетие), %	53,9	101,7	103,8
19.	Доля экспорта услуг сектора ИКТ в общем объеме экспорта услуг, %	6,8	6,9	... <sup>1)</sup>
20.	Темп роста реальных располагаемых денежных доходов населения (за пятилетие), %	92,9	116,6	105,4
21.	Доля отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, % (организаций промышленности)	6,1	13,5	13,3
22.	Обеспеченность населения общей площадью жилых домов, м <sup>2</sup> /чел.	28,6	30,0	30,5
23.	Внутренние затраты на научные исследования и разработки, % к ВРП	0,21	0,14	0,15
24.	Доля интернет-пользователей в общей численности населения, %	78,7	86,7	89,4
25.	Количество информационно-образовательных центров по устойчивому развитию, ед.	–	3	5
26.	Доля женщин-руководителей организаций и предприятий от общего числа руководителей (без микроорганизаций), %	41,6	43,8 <sup>3)</sup>	42,5

<sup>1)</sup> Информация, распространение которой ограничено. <sup>2)</sup> Данные за 2019 год. <sup>3)</sup> Данные за 2020 год.



Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации и локализации Целей устойчивого развития»



# Блок 3. Выполнение цели и задач I этапа (I)



создание образовательной платформы и компетентной команды местных экспертов для продвижения и популяризации знаний об устойчивом развитии среди различных групп населения области

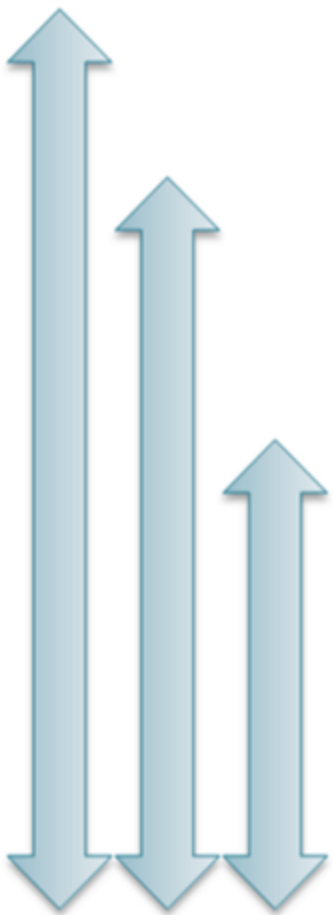
- Региональная академия УР - обеспечение и консультационное сопровождение реализации СУР-2035, выработка предложений и рекомендаций по вопросам реализации ЦУР
- 25 ресурсных инновационных центров организации образовательных практик УР
- 79 аккаунтах структурных подразделений ОО «БРСМ» посты по тематике СУР
- проведение опросов, анкетирования, социологических исследований по тематике устойчивого развития (УЗ «Могилевский областной центр гигиены, эпидемиологии и общественного здоровья»)
- Мастерская местных СУР (г. Бобруйск, Дрибинский, Кировский, Кличевский, Краснопольский, Кричевский, Мстиславский, Славгородский районы)
- в образовательные программы большинства УО включены вопросы ЦУР и СУР-2035



ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ

Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь  
в национализации и локализации Целей устойчивого развития»

# Блок 3. Выполнение цели и задач I этапа (II)



Региональные комплексы мероприятий по реализации Государственных программ

Программа социально-экономического развития области

Программы социально-экономического развития городов и районов

Годовые планы социально-экономического развития

Программы стимулирования регионального развития



интеграция Стратегии в документы краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного планирования



ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ

Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации и локализации Целей устойчивого развития»

# Блок 3. Выполнение цели и задач I этапа (III)



совершенствование существующих и/или создание новых механизмов управления развитием для эффективной реализации Стратегии



- План работы, утверждаемый ежегодно председателем Могилевского облисполкома
- Областная рабочая группа по УР
- Местные советы по УР, рабочие группы по СУР
- Могилевская областная ассоциация местных Советов депутатов



Комитет  
экономики  
Могилевского  
облисполкома



ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ

Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации и локализации Целей устойчивого развития»

# Основные итоги реализации 1-го этапа СУР-2035:



- создана образовательная платформа и компетентная команда местных экспертов
- Стратегия интегрирована с документами планирования
- созданы новые механизмы управления развитием
- сформировано понимание процессов устойчивого развития местной властью и общественностью



**Достигнут основной результат первого этапа:**  
создана основа для реализации приоритетных направлений устойчивого развития Могилевской области



## Блок 4. Рекомендации для II этапа СУР-2035

<b>СУР-2035 как документ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Актуализировать видение будущего, приоритеты, стратегические цели с учетом изменения внешних и внутренних факторов развития</i></li><li>▪ <i>Доработать систему индикаторов, гармонизировать со структурой целеполагания</i></li><li>▪ <i>Применять региональный перечень показателей достижения ЦУР Национального статистического комитета Республики Беларусь</i></li></ul>
<b>СУР-2035 как процесс</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Активизировать поиск механизмов вовлечения в реализацию СУР-2035 малого и крупного бизнеса</i></li><li>▪ <i>Повышать мотивацию местных активистов (экспертов, менеджеров) по продвижению ЦУР, СУР</i></li><li>▪ <i>Разработка СУР районов, населенных пунктов, организаций</i></li></ul>
<b>Уточнение тематических направлений СУР-2035</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Расширение тематики цифровизации как сквозной темы для всей структуры целеполагания</i></li><li>▪ <i>Повышение конкурентоспособности региона с учетом инноваций «Индустрии 4.0» на принципах рациональной, «умной» специализации</i></li><li>▪ <i>Рост качества городской среды на основе «зеленого» градостроительства, цифровизации городского управления, инфраструктуры и сервисов</i></li></ul>

# Благодарю за внимание!



ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ



Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь  
в национализации и локализации Целей устойчивого развития»

