

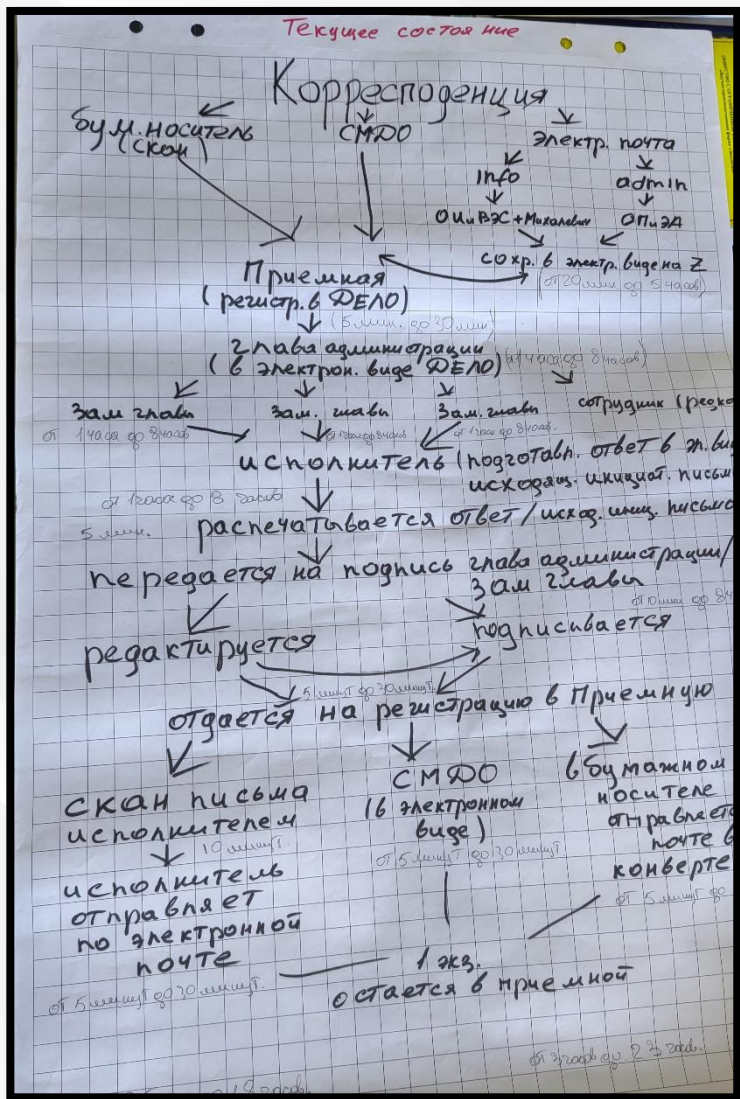
**Опыт внедрения инструментов
Бережливого производства в пилотном
учреждении –
Администрации СЭЗ «Могилев»**



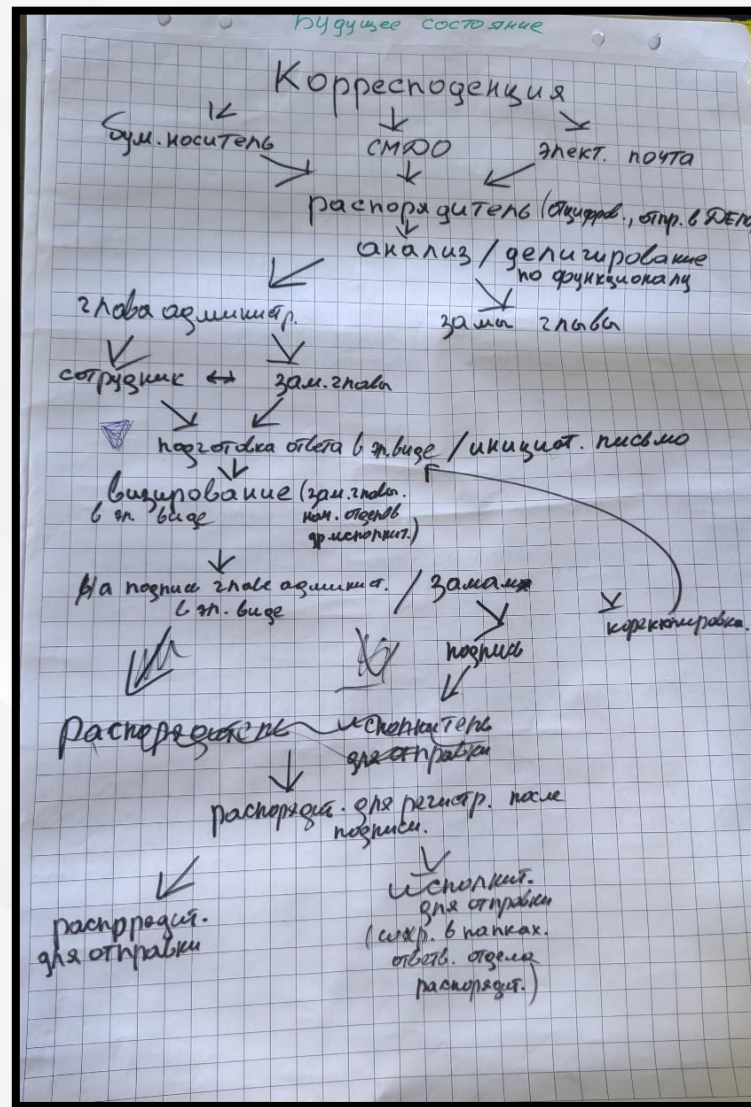
Созданная рабочая группа совместно с экспертом Полегошко Ю.А. определила процессы, которые требуют оптимизации, так как на них затрачивается значительное количество рабочего времени:

- Документооборот (письма)
- Приказы учреждения

Текущее состояние

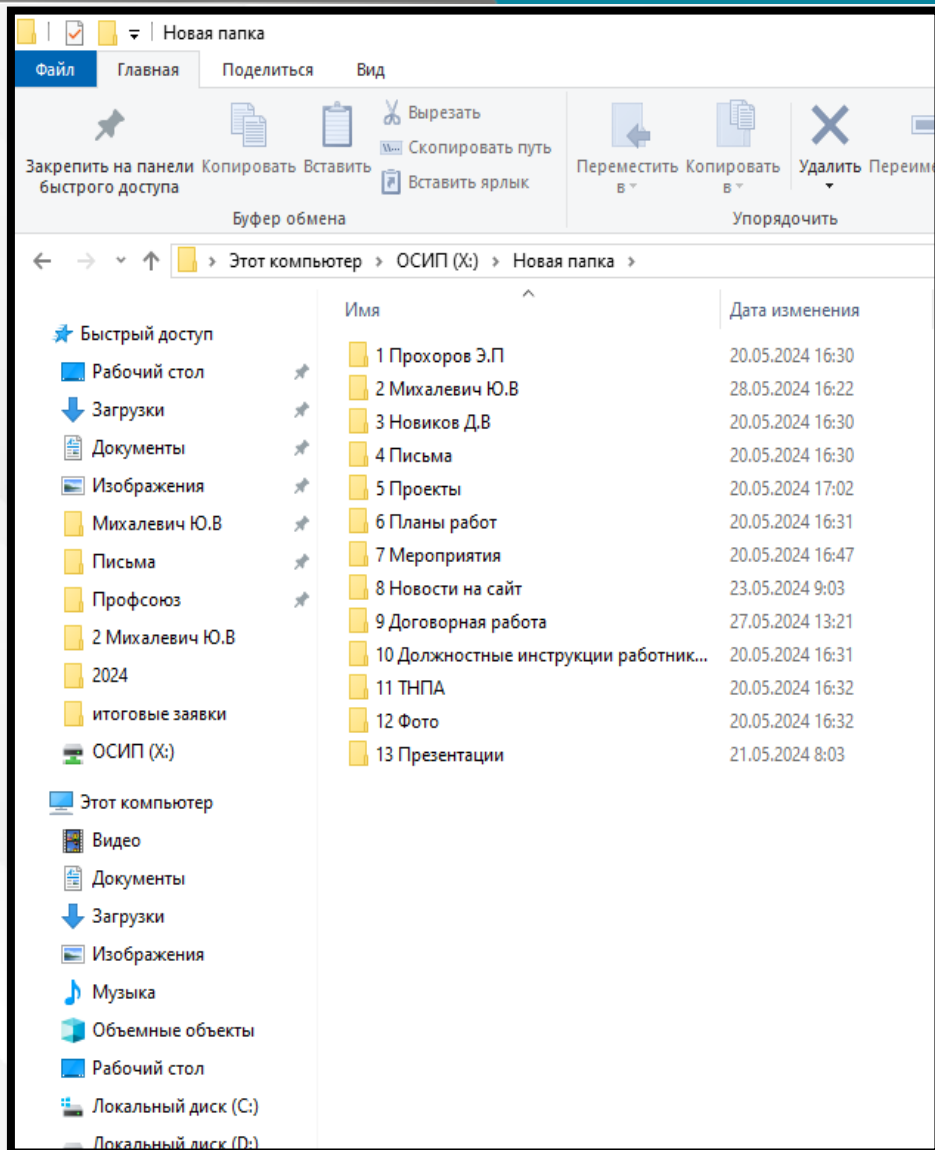


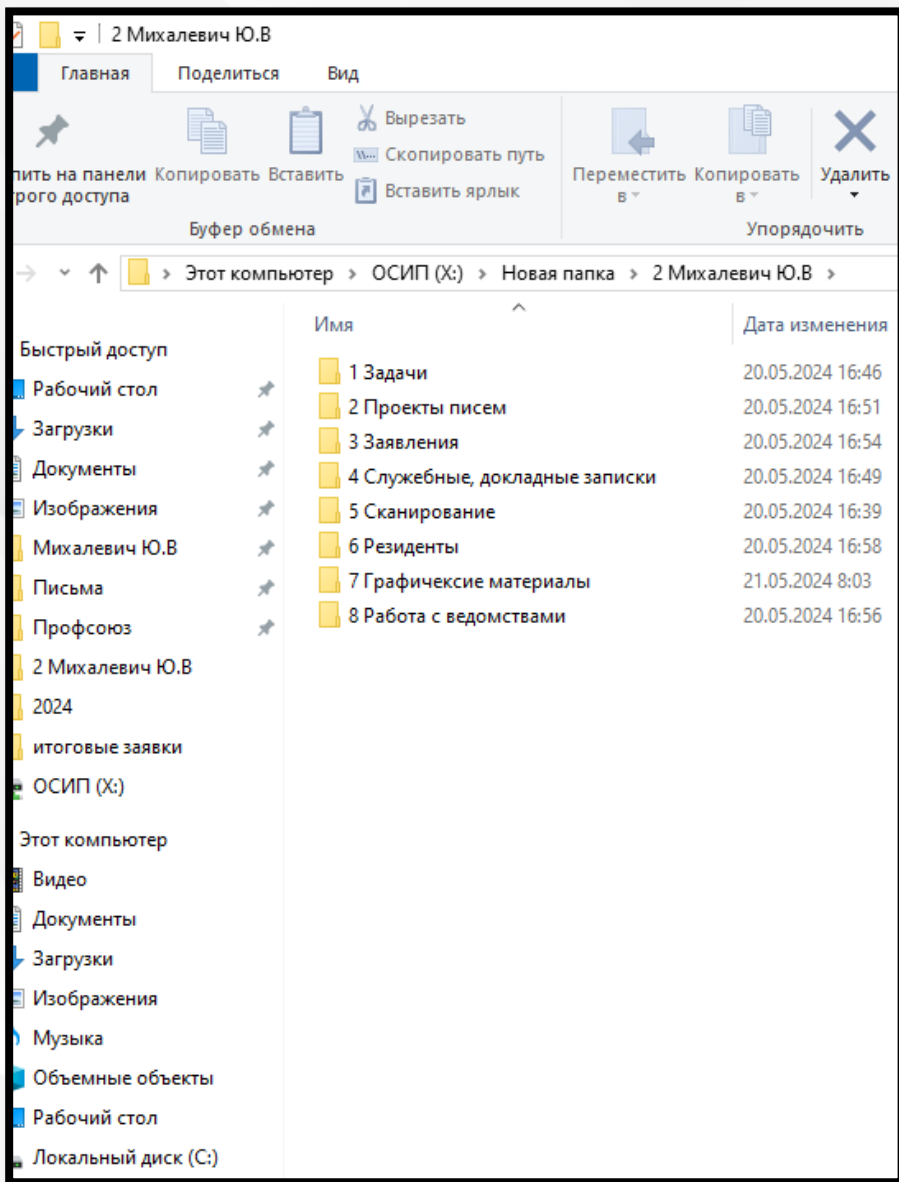
Будущее состояние



В отделе сопровождения инвестиционных проектов внедрены некоторые инструменты Бережливого производства – 5S:

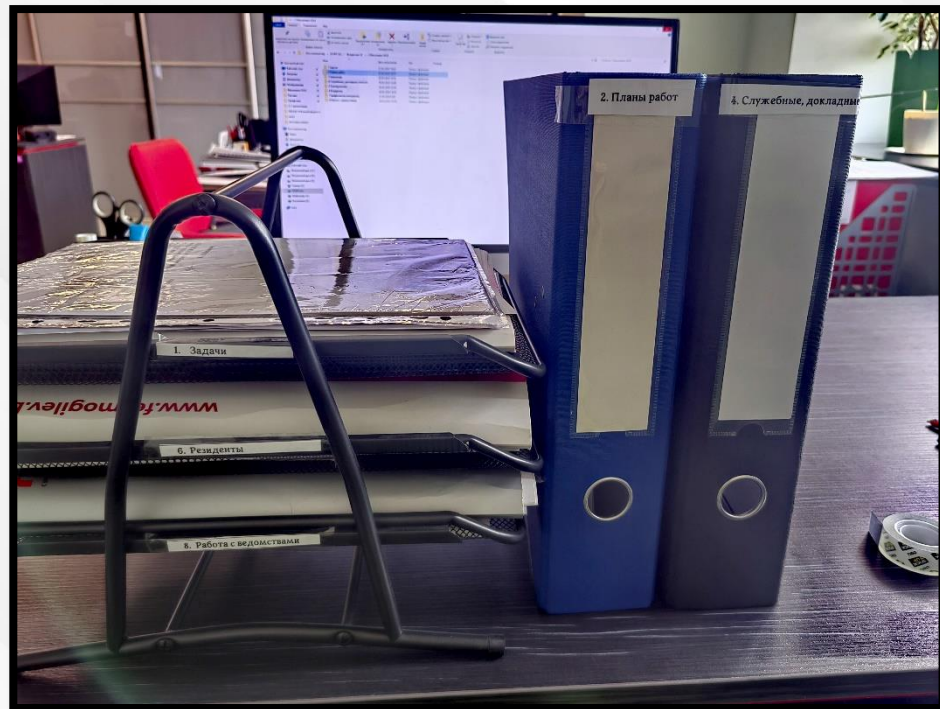
1. Приведены в порядок папки общих вопросов отдела – распределены по основным направлениям работы





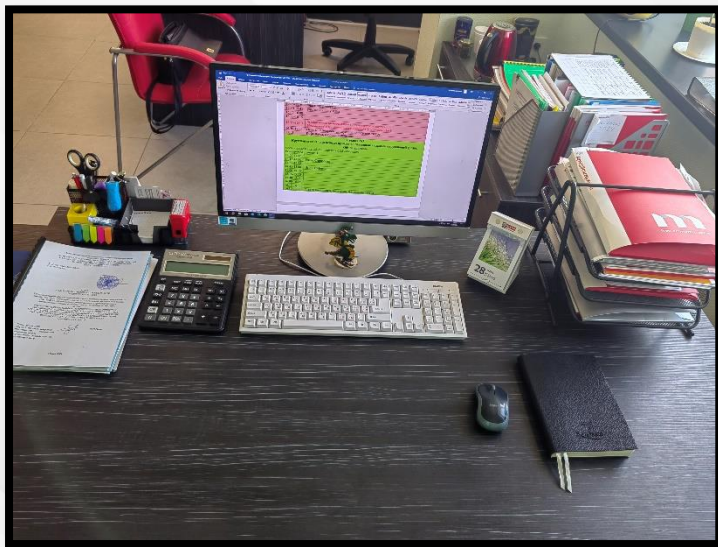
В отделе сопровождения инвестиционных проектов внедрены некоторые инструменты Бережливого производства – 5S:

2. Электронные папки каждого сотрудника отдела также имеют одинаковую структуру и нумерацию.

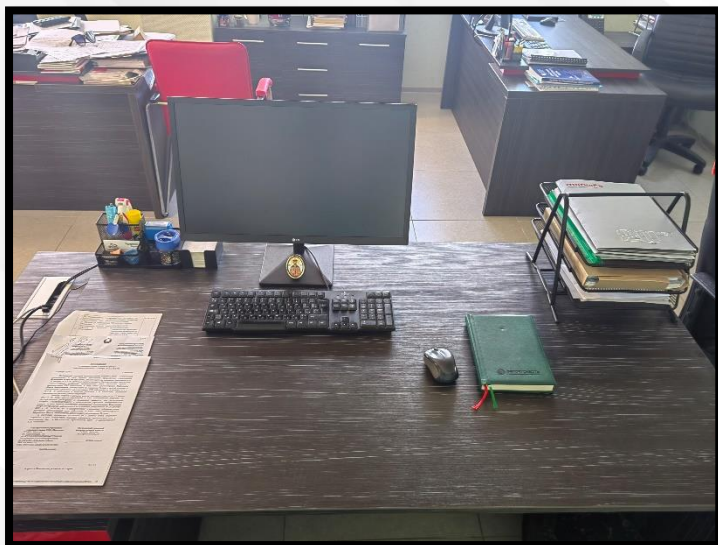


В отделе сопровождения инвестиционных проектов внедрены некоторые инструменты Бережливого производства – 5S:

3. Наименование и нумерация папок с документами на бумажном носителе совпадает с наименованием и нумерацией папок в электронном виде, на диске отдела



В отделе сопровождения инвестиционных проектов внедрены некоторые инструменты Бережливого производства – 5S:



4. На рабочем столе каждого сотрудника определен порядок расположения предметов. В конце рабочего дня предметы располагаются согласно установленному порядку

Результаты:

- оптимизация рабочего процесса при отсутствии сотрудника
- системный порядок в обработке входящей и исходящей корреспонденции
- уменьшение, а в последствии полностью исключение бумажного документооборота
- систематизирование потока поступающей информации, разделение ее по направлениям на уровне распорядителя
- сокращение сроков подписания и отправки корреспонденции

Цели:

- внедрение инструментов 5S в другие отделы администрации
- внедрение современного программного обеспечения по документообороту
- исключение бумажного документооборота
- сокращение использования копировальной и печатной техники, картриджей и, как следствие, сокращение затрат на их обслуживание