



# ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В БЕЛАРУСИ


## РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2040 ГОДА



УТВЕРЖДАЮ

Председатель  
Минского областного  
исполнительного комитета

  
А.И.Кушнарэнко  
20.11.2025



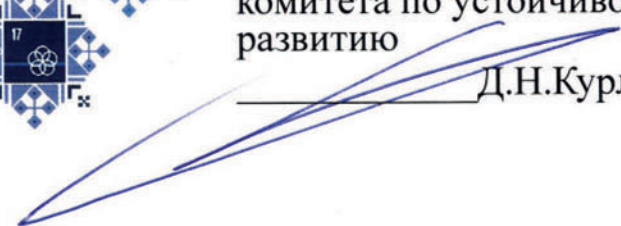
## РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2040 ГОДА

СОГЛАСОВАНО

Протокол заседания  
рабочей группы Минского  
областного исполнительного  
комитета по устойчивому  
развитию

08.09.2025 №3

Руководитель  
рабочей группы Минского  
областного исполнительного  
комитета по устойчивому  
развитию


  
Д.Н.Курленко

ОДОБРЕНО

Решение Президиума  
Минского областного  
Совета депутатов

14.11.2025 №54

Председатель  
Минского областного  
Совета депутатов

  
Н.В.Якубицкая

# СОДЕРЖАНИЕ



Аббревиатуры .....	4
Резюме .....	6
Введение .....	7
1. РСУР Минской области в контексте международных и национальных документов устойчивого развития .....	8
2. Потенциал, конкурентные преимущества и проблемы социально-экономического развития Минской области .....	10
2.1. Глобальные тренды и вызовы мирового развития .....	10
2.2. Минская область и ее место в структуре экономики страны .....	10
2.3. Потенциал, конкурентные преимущества и вызовы устойчивого развития территории .....	11
3. Видение будущего устойчивого развития региона .....	20
4. Стратегическая цель, приоритеты и направления развития региона .....	21
5. Точки и центры роста устойчивого развития .....	33
6. Индикаторы устойчивого развития региона на период до 2040 года .....	36
7. Система реализации и мониторинга РСУР Минской области .....	37
Приложения .....	38

# АББРЕВИАТУРЫ



АТЕ	Административно-территориальная единица
АПК	Агропромышленный комплекс
БГТУ	Белорусский государственный технологический университет
БНБК	Белорусская национальная биотехнологическая корпорация
БНТУ	Белорусский национальный технический университет
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВДС	Валовая добавленная стоимость
ВРП	Валовой региональный продукт
ГПУ	Государственное природоохранное учреждение
ДОСААФ	Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИП	Индустриальный парк
КНР	Китайская Народная Республика
КПНТП	Комплексный прогноз научно-технического прогресса
НАН	Национальная Академия наук
НСУР-2040	Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2040 г.
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООПТ	Особо охраняемые природные территории
ПРООН	Программа развития ООН
ПТО	Профессионально-техническое образование
РСУР	Региональная стратегия устойчивого развития
СКТО	Схема комплексной территориальной организации
ССО	Среднее специальное образование
СЭЗ	Свободная экономическая зона
ТЛЦ	Транспортно-логистический центр
УО	Учреждение образования
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЮНЕСКО	Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры
ESG	Environmental, Social, Governance — экологическое, социальное развитие и корпоративное управление

GPS (Global Positioning System)	Система всемирного позиционирования
MAPS	Mainstreaming, Acceleration, and Policy Support -интеграция, ускорение и поддержка политики
SWOT-анализ	Метод анализа, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории
Yield Monitor Technologies	Технологии оценки урожайности
Variable Rate Technology	Технологии переменного нормирования

# РЕЗЮМЕ



Региональная стратегия устойчивого развития Минской области на период до 2040 г. является документом стратегического управления развитием области, в котором определены основные приоритеты, главные направления и средства достижения целей устойчивого развития, согласованные с приоритетами и целями проекта НСУР – 2040. В документе также обеспечивается сопряженность с Концепцией национальной безопасности Республики Беларусь, с Концептуальными направлениями государственной политики сбалансированного регионального развития, КП НТП Республики Беларусь (проект на 2026–2030 годы и на период до 2045 года); СКТО Минской области.

Разработка РСУР Минской области на период до 2040 года осуществлялась на основе анализа достигнутых результатов социально-экономического развития региона и его потенциала, выявленных конкурентных преимуществ и ключевых проблем территории, а также анализа внешних факторов развития. Документ содержит в себе стратегические целевые установки и приоритетные меры (проекты), комплексная реализация которых приведет к достижению установленных стратегических целей социально-экономического развития региона, созданию условий и стимулов для повышения качества жизни населения.

Предлагаемая система приоритетов РСУР Минской области на период до 2040 года позволяет обеспечить ориентацию на сбалансированное формирование всех компонент устойчивого развития – гарантия всестороннего развития личности, динамический экономический рост и обеспечение экологической безопасности.

Видение будущего Минской области связано с достижением высоких стандартов уровня жизни населения на основе качественного роста экономики на новой цифровой технологической базе, с формированием полноценной конкурентной среды, созданием комфортных условий для жизнедеятельности и развития личностного потенциала при сохранении природных систем для нынешних и будущих поколений.

РСУР и содержащиеся в ней меры являются продолжением предшествующих этапов деятельности органов управления региона, которые создали базу для выдвижения принципиально новых задач по социально-экономическому развитию региона. Стратегия также ориентирована на основные тренды повестки устойчивого развития, связанные с технологическим прогрессом и цифровизацией, низкоуглеродным развитием и формированием «зеленой экономики», продвижением ESG-принципов, повышением значимости человеческого капитала и качества городской среды, необходимостью повышения качества и эффективности управления. Особое внимание уделено вопросам развития социальной сферы, формирования условий для повышения качества жизни на территории Минской области, следуя принципам эколого-ориентированного пространственного развития.

Разработка РСУР осуществлялась с привлечением представителей делового, научного и экспертного сообщества, представителей местных органов управления, на основе Методических рекомендаций по разработке региональных стратегий устойчивого развития в Республике Беларусь.

В процессе разработки проекта РСУР Минской области, использовались данные официальной статистики, прогнозные показатели, учитывалось мнение заинтересованных лиц, применялись методы статистических исследований, экономического анализа, экспертных оценок, а также стратегического анализа.

# ВВЕДЕНИЕ



В условиях полномасштабного разворачивания нового технологического уклада, кардинального изменения внешнеэкономических условий развития Республики Беларусь и ее регионов, вызванного происходящими глобальными геополитическими трансформациями и интеграционными процессами, РСУР Минской области призвана обозначить главные направления и приоритеты долгосрочного динамичного и устойчивого развития и демонстрирует приверженность всех заинтересованных сторон региона достижению ЦУР на глобальном и местном уровнях.

Стратегическая цель долгосрочного развития Минской области – рост благосостояния и качества жизни населения на основе достижения высокой устойчивости региональной экономики с учетом экологической составляющей.

Совпадение периода разработки РСУР Минской области на период до 2040 года с новым циклом планирования на национальном уровне, включающим подготовку в 2024 году проекта НСУР-2040, создало благоприятные условия для сопряжения стратегических документов развития национального и регионального уровней благодаря возможности реализации на практике подхода к их вертикальной интеграции на основе принципа «снизу-вверх и сверху-вниз».

Разработка РСУР Минской области осуществлялась на основе методических рекомендаций по разработке региональных стратегий устойчивого развития в Республике Беларусь, разработанных ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь» с привлечением представителей местных органов власти, делового, научного и экспертного сообщества.

РСУР – документ, в котором системно изложены цели, задачи и приоритеты долгосрочного, устойчивого развития региона на перспективу до 2040 года. В нем обоснована мотивация и способы решения конкретных региональных проблем, представлен перечень мер для поддержки качественных изменений в развитии региона.

Цель РСУР – согласованное видение широкой общественностью, бизнесом и органами власти приоритетов устойчивого развития Минской области к 2040 году.

РСУР – это ключевой документ долгосрочного стратегического планирования развития региона, основа для разработки областных и районных прогнозных и программных документов на среднесрочную перспективу.

# 1. РСУР Минской области в контексте международных и национальных документов устойчивого развития



РСУР Минской области до 2040 года определяет цели, ключевые приоритеты и пути их достижения на долгосрочный период развития региона и основываются на преемственности национальных целей, приоритетов и направлений стратегического развития, а также базируется на принципах устойчивого развития.

В части глобальных ориентиров устойчивого развития РСУР Минской области сопряжена с Повесткой – 2030<sup>1</sup>, 17 целями устойчивого развития и взаимосвязана с акселераторами устойчивого развития, рекомендованными миссией MAPS в «Дорожной карте по реализации ЦУР в Республике Беларусь»<sup>2</sup>:

- «зеленым» переходом к инклюзивному и устойчивому росту;
- ориентацией на будущие поколения;
- цифровой трансформацией и социальными инновациями;
- гендерным равенством в обществе.

В части национальных приоритетов в РСУР Минской области обеспечены:

- приоритет вопросов национальной безопасности в соответствии с Концепцией национальной безопасности Республики Беларусь<sup>3</sup>;
- подчиненность целям, задачам и приоритетам проекта Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2040 года (НСУР-2040);
- ориентир на КП НТП Республики Беларусь (проект на 2026–2030 годы и на период до 2045 года);
- соответствие СКТО области в части перспектив и ограничений по использованию территориальных и природных ресурсов, задач и рекомендаций по развитию системы расселения, инфраструктуры, исторических и иных уникальных объектов региона;
- учет Концептуальных направлений государственной политики сбалансированного регионального развития Республики Беларусь, включая: дифференцированный подход к развитию районов и городов, исходя из их потенциала и конкурентных преимуществ, функциональной роли в территориальном пространстве страны; ориентиры перспективной специализации региональных хозяйственных комплексов; подходы к совершенствованию сопряженных видов государственной политики (экономической, инвестиционной, бюджетно-налоговой, инфраструктурной, градостроительной, жилищной, кадровой, миграционной), повышению эффективности взаимодействия отраслевых и территориальных органов государственного управления.

Базируясь на приоритетах и направлениях НСУР-2040, в РСУР Минской области одновременно учтена специфика региона, ее особенности, существующие проблемы,

<sup>1</sup> [Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года](#)

<sup>2</sup> [Дорожная карта по реализации ЦУР в Республике Беларусь](#)

<sup>3</sup> [Концепция национальной безопасности Республики Беларусь](#)

потенциал и конкурентные преимущества территории. Она также ориентирована на основные тренды повестки устойчивого развития, связанные с технологическим прогрессом и цифровизацией, низкоуглеродным развитием и формированием «зеленой экономики», продвижением ESG-принципов, повышением значимости человеческого капитала и качества городской среды, необходимостью повышения качества и эффективности управления. В стратегии особое внимание уделено вопросам развития социальной сферы, формирования условий для повышения качества жизни на территории Минской области, следуя принципам эколого-ориентированного пространственного развития.

## 2. Потенциал, конкурентные преимущества и проблемы социально-экономического развития Минской области



### 2.1. Глобальные тренды и вызовы мирового развития

Основные вызовы устойчивому развитию региона сводятся к следующему:

- структурные изменения на рынке труда, в социальной сфере и здравоохранении, связанные с глобальными и национальными демографическими тенденциями (позднее старение населения, рост глобальной миграции и др.);
- усиление глобальной экономической конкуренции на внешних рынках; технологические риски из-за запрета на импорт технологий, оборудования, комплектующих;
- изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия;
- изменения геополитической ситуации, текущей политической ситуации, усиление внешнеэкономических санкций, локальные военные операции;
- трансформации логистической системы за счет переориентации товарных и денежных потоков на фоне изменений в отношениях между странами: сбои в цепочках поставок, увеличение транспортных расходов;
- глобального изменения климата, риск нарушения экологического равновесия и водного баланса территорий. По оценкам, на долю сельскохозяйственной отрасли приходится более 40% ущерба от неблагоприятных погодных и климатических условий в экономике Республики Беларусь;
- устойчивость человечества: биологические и цифровые вирусы;
- вызовы будущего цифровых технологий (безопасность данных, этические вопросы, регулирование и законодательство, неравенство доступа);
- деградация окружающей среды до масштабов, угрожающих воспроизводству природных ресурсов, связанный с их неэффективным использованием, рост рисков для жизни и здоровья граждан.

Таким образом, в долгосрочной перспективе на развитие региона в первую очередь окажут влияние глобальные тренды и цифровая трансформация, регион будет формировать новый технико-экономический уклад для обеспечения сбалансированного экономического, социального и экологического развития, соответствующего принципу устойчивости.

### 2.2. Минская область и ее место в структуре экономики страны

Минская область – это Беларусь в миниатюре. Расположена в центральной части территории страны и граничит со всеми областями. Специфика экономико-географического положения области в том, что ее центр – г. Минск выделяется в самостоятельную АТЕ и характеризуется

отдельно – как городской столичный регион. На территории Минской области находится Минская столичная агломерация с формирующимся плотным пригородным поясом (Минский район), в зону притяжения которой входят Смолевичский, Дзержинский, частично Червенский, Пуховичский, Воложинский, Молодечненский, Логойский и Узденский районы.

В составе Минской области на 1 января 2024 г. находятся: 22 района и 1 город областного подчинения (Жодино); 5 175 сельских населенных пунктов, из них 307 агрогородков. Административно-территориальное деление Минской области представлено в приложении 1.

Область занимает площадь 39,8 тыс. км<sup>2</sup>, или 19,2% территории страны, где проживает 15,9% населения, или 1 460,3 тыс. человек, в том числе в городах и поселках городского типа – 54,7% населения, в сельской местности – 45,3% на (01.01.2024). В структуре городских поселений преобладают малые – с численностью населения до 20 тыс. жителей (72%), в которых проживает 38% городского населения, на долю средних и больших городов (Борисов, Солигорск, Молодечно, Жодино, Слуцк и др.) с численностью населения свыше 20 тыс. человек приходится около 68,3% городского населения. Наиболее высокие показатели, характеризующие сельское расселение, наблюдаются в Минском районе – 40,3% от всей численности сельского населения области, плотность – 128 чел./кв. км (в Березинском районе 5 чел./кв. км.).

Минская область – многонациональный регион с преобладанием белорусского населения – 88,4%, всего на территории области проживают представители около 130 национальностей и народностей.

## 2.3. Потенциал, конкурентные преимущества и вызовы устойчивого развития территории

Минская область – один из самых динамично развивающихся регионов страны. Он занимает ведущие позиции по объемам валового регионального продукта, промышленного и сельскохозяйственного производства, инвестициям, строительству жилья, экспорту товаров, демографическому и трудовому потенциалу. Удельный вес области в общереспубликанских основных социально-экономических показателях в 2015–2023 годах представлен в приложении 2.

Социально-экономическое развитие Минской области в 2015 – 2023 годах характеризовалось экономическим ростом, доля области в объеме ВВП республики выросла с 15,2% до 19,1% в 2023 году (2 место в стране). Валовой региональный продукт на душу населения за этот же период вырос на 12,3%. Показатели производительности труда в Минской области в 2015–2023 годах представлены в приложении 3.

Потенциал социально-экономического развития области определяет ее стратегическое положение относительно основных транспортных и коммуникационных магистралей:

- через область проходят важнейшие транспортные коридоры, связывающие государства Западной Европы с Востоком, 2 трансъевропейских транспортных коридора, определенные по международной классификации под номером II (Запад – Восток) и под номером IX (Север – Юг) с ответвлением IXB. Важнейшие железнодорожные узлы – Минск, Молодечно. По территории области проходит железнодорожная линия Брест – Минск – граница России;
- национальный аэропорт «Минск» имеет международный статус, располагается в 42 км от Минска на территории Смолевичского района.

Также важным фактором, влияющим на уровень социально-экономического развития области, является ее природно-ресурсный потенциал.

Область характеризуют благоприятные агроклиматические условия: климат умеренно-континентальный, зима мягкая, лето теплое, вегетационный период – 186-195 дней, годовое количество осадков 580-670 мм. Земельные ресурсы высокой сельскохозяйственной освоенности составляют 3,9 млн. га, или 19,2% площади республики, из них сельскохозяйственные земли – 42,8%; пахотные – 32,8%; осушенные земли – 17,7%. В области достаточно высокий балл плодородия сельскохозяйственных земель – 31,5; пашни – 33,4.

В дальнейшем, в связи с прогнозируемым изменением климата ожидается ухудшение показателей влагообеспеченности почв, повышение риска засух. Эти, а также другие факторы (негативное воздействие высоких температур, распространение вредителей и инвазивных видов, риск наводнений, пожаров и т.д.) могут стать серьезными ограничивающими факторами для использования новых возможностей.

На территории региона имеются запасы минерально-сырьевых ресурсов, в настоящее время на государственном балансе числится 3 370 месторождений:

- горючие полезные ископаемые. Сосредоточено более 1/3 республиканских запасов торфа (запасы – 76,7 млн. тонн); горючие сланцы (общие запасы составили 181,5 млн. тонн), в перспективе возможно их дальнейшее освоение;
- металлические полезные ископаемые – железные руды (предварительно разведанные запасы железных руд дополнительно составляют около 21,6 млн. тонн), в перспективе возможно их дальнейшее освоение;
- неметаллические полезные ископаемые, в том числе сырье для химической промышленности – калийные соли (общие балансовые запасы калийных солей промышленных категорий – 7 461,3 млн. тонн сырых солей); каменная соль (запасы оцениваются как практически неисчерпаемые); сапропель – более 17% республиканских запасов сапропелей (балансовые запасы – 12 383,2 тыс. тонн);
- сырье для производства строительных материалов – 23% республиканских балансовых запасов строительных и силикатных песков; 38% балансовых запасов песчано-гравийно-валунного материала; 24% балансовых запасов глинистого сырья и суглинков. Существующие запасы минерального сырья области позволяют на долгосрочный период обеспечить строительную отрасль;
- по ресурсам и разведанным эксплуатационным запасам подземных вод область находится на первом месте в стране: пресные и минеральные воды составляют 31% балансовых запасов пресных подземных вод и 23% балансовых запасов минеральных подземных вод республики.

Ресурсы поверхностных вод из-за водораздельного положения области сравнительно невелики, из водотоков преимущественно преобладают малые реки и ручьи, их рассредоточенность по территории делает водные ресурсы доступными для повсеместного использования. Большое рекреационное значение имеет группа Нарочанских озер на северо-западе области. В целях хозяйственно-питьевого водоснабжения и удовлетворения производственных нужд г. Минска функционирует Вилейско-Минская водная система.

Леса занимают 42,2% территории области, лесистость – 38,1%; преобладают сосна (62%) и ель (14%). Основные лесные массивы находятся в восточной части региона, где лесистость в отдельных районах составляет 50–52%. Болотами и водными объектами занято 3,3% территории. Создана сеть особо охраняемых природных территорий (ООПТ) – 278 ед., общая площадь которых превышает 304,3 тыс. га (7,5% от площади территории области) – объекты естественного происхождения, являющиеся уникальными, ценными

в экологическом, научном, культурном, рекреационном и эстетическом отношениях природными комплексами (Березинский биосферный заповедник, Национальный парк «Нарочанский», заказники и памятники природы республиканского и местного значения).

Важнейшим конкурентным преимуществом области является трудовой потенциал. Минская область является «точкой притяжения» трудовых ресурсов из других регионов Республики Беларусь. По численности занятого населения она занимает второе место в республиканском рейтинге. Трудовые ресурсы региона отличает высокая экономическая активность, ее уровень составляет 70,3% от общей численности населения (в возрасте 15-74 лет). Рабочая сила характеризуется высокой квалификацией, образованностью, трудовой мобильностью.

Минская область занимает первое место в республике по количеству промышленных предприятий и производств, имеет высокий уровень развития производственного и инновационного потенциалов, благоприятные условия для ведения сельскохозяйственного производства и наибольший удельный вес в стране по производству сельскохозяйственной продукции. К отраслям специализации экономики области относятся: химическая промышленность; производство продуктов питания; производство машин и оборудования; металлургическое производство; производство транспортных средств и оборудования; сельское хозяйство.

Минская область производит 21,7% промышленной продукции республики. Основу промышленного комплекса составляет высококонцентрированная экспортоориентированная крупная промышленность, которая является частью экономического потенциала региона, имеет развитую отраслевую структуру и тесные производственные связи с промышленным комплексом г. Минска и страны в целом, определяет воспроизводственные возможности и эффективность функционирования других отраслей экономики. Минская область специализируется на производстве карьерных самосвалов (100%), легковых автомобилей (99,6%), калийных удобрений (89,9%), панелей или плит паркетных (86%), вод минеральных и газированных (56,8%), сахара (53%), трикотажных изделий (49,1%), напитков безалкогольных (46%), а также третья часть от производимой в республике цельномолочной продукции, кормов готовых для сельскохозяйственных животных и многое другое. Существенный вклад в экономику области вносят крупные промышленные организации: ОАО «Беларуськалий», ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ», группа компаний «Алютех», СЗАО «БЕЛДЖИ», предприятия холдинга «Мясомолпром», ЗАО «БНБК», ОАО «БЗМП» и др.

Накоплены компетенции в горнодобывающей промышленности, производстве продуктов питания, металлургическом производстве, производстве машин и оборудования (производство карьерных самосвалов), производстве химических продуктов, транспортных средств и оборудования, производстве готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования, производстве машин и оборудования, не включенных в другие группировки. Промышленное развитие Минской области в 2015–2023 годах представлено в приложении 4.

Регион производит более 26% сельскохозяйственной продукции страны и специализируется на производстве молока, мяса, зерна, картофеля, сахарной свеклы, овощей. Активная модернизация, направленная на углубление процессов переработки мясомолочного, овощного и фруктового сырья, увеличение сроков хранения, внедрение новых видов упаковки, обеспечивает конкурентоспособность выпускаемой продукции на внутреннем и внешнем рынках. В регионе реализованы и реализуются амбициозные проекты развития АПК: «ЗАО «БНБК» глубокая переработка зерна полного цикла»; «Копыльский филиал ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат», создание инновационного производства сухого молока с капиллярно-пористой структурой» и др.; осуществляется подготовка рабочих и служащих сельскохозяйственного профиля – около 40% (всех учреждений образования области); создана

инфраструктура дополнительного профессионального образования для АПК; на территории области функционируют научные институты и организации, занимающиеся разработкой новых технологий в растениеводстве, животноводстве, в сфере механизации сельского хозяйства: РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по земледелию»; РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по животноводству»; РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по картофелеводству и плодоовощеводству»; РУП «Опытная научная станция по сахарной свекле» и др. Динамика сельскохозяйственного производства Минской области в 2015–2023 годах представлена в приложении 5.

Минская область обладает высоким научно-производственным потенциалом, основой которого являются институты и научно-практические центры НАН Беларуси, а также научные подразделения промышленных предприятий, научно-технологический парк – ГП «Минский областной технопарк», ООО «ИнКата». Функционирует научно-исследовательская база в сфере АПК (семеноводство, селекция, генетика). Основная отраслевая специализация исследований и разработок научных организаций – промышленная. Наличие таких территориальных подсистем национальной инновационной системы, как Китайско-Белорусский ИП «Великий камень» и СЭЗ «Минск» способствует развитию инновационной инфраструктуры региона. Научный потенциал Минской области в 2015–2023 годах представлен в приложении 6.

Развитие потребительского рынка обеспечивается за счет высоких темпов роста объема розничного товарооборота (индекс роста 137%), совершенствования материально-технической базы объектов торговли и общественного питания, развития новых форм и методов продажи товаров. Минская область занимает 2-е место по объему розничного товарооборота, удельный вес оборота розничной торговли региона в республиканском обороте составляет 17%. Индекс роста розничного товарооборота на душу населения за 2016–2023 годы составил 134,9% и превысил в 2023 году республиканский уровень на 9,1%.

В регионе предпринимаются активные усилия по развитию социально-экономического потенциала: объем инвестиций в основной капитал, составил 9 288,2 млн. рублей в 2023 году, область занимает первое место по объему инвестиций среди регионов. Для реализации приоритетных задач развития экономики региона сформированы и реализуются следующие портфели инвестиционных проектов:

- инвестиционные проекты в рамках реализации поручения Президента Республики Беларусь «Один район – один проект», которые вносят свой вклад в достижение Целей устойчивого развития 8,9,10 и др.;
- интеграционные инвестиционные проекты с Российской Федерацией (проекты по комплексной модернизации и расширению производственных мощностей ведущих предприятий, направленные на решение задач импортозамещения, укрепление технологической и национальной безопасности);
- инвестиционные проекты создания производств импортозамещающих инвестиционных товаров;
- инвестиционные проекты в части инфраструктурного развития территорий.

Инвестиционная и строительная деятельность Минской области в 2015–2023 годы представлена в приложении 7.

Минская область активно осуществляет внешнеэкономическую деятельность, занимая по экспорту товаров первое место в республике. Предприятия региона поддерживают торговые отношения с 167 странами мира, товары поставляются на рынки 138 государств. В товарной структуре экспорта преобладают калийные удобрения, грузовые и легковые автомобили, мясная и молочная продукция, части и принадлежности для автомобилей и тракторов, сахар. По внешнеторговому обороту услуг область занимает второе место

среди регионов республики, наибольший удельный вес (более 70%) в объеме экспорта услуг области занимают транспортные услуги. Внешняя торговля товарами Минской области в 2015–2023 годы представлена в приложении 8.

Малое и среднее предпринимательство играет важную роль в экономическом развитии Минской области, создавая около трети валового регионального продукта и промышленного производства, значительную часть розничного и большую часть оптового товарооборота, фактически половину экспорта. Развитие малого предпринимательства Минской области в 2015–2023 годы представлено в приложении 9. Наиболее привлекательными для создания малых предприятий являются Дзержинский, Минский и Смолевичский районы, что обусловлено развитой инфраструктурой и расположением вблизи основных транспортных развязок. В области сформирована и функционирует сеть субъектов инфраструктуры поддержки предпринимательства, которая в настоящее время представлена тремя инкубаторами малого предпринимательства (Минский, Дзержинский и Солигорский районы) и 16 центрами поддержки малого предпринимательства.

Одним из ключевых направлений развития экономики является социальная сфера. Качество жизни населения относится к важнейшим индикаторам, характеризующим уровень как социального, так и экономического развития региона. Система здравоохранения Минской области обладает практически всем спектром оказания медицинских услуг, в том числе специализированных и высокотехнологичных. Реализуется проект «Заботливая поликлиника», выполняются государственные социальные стандарты. Повышению доступности первичной медпомощи жителям сел, особенно в отдаленных малонаселенных пунктах, способствует активное развитие мобильного здравоохранения. Уровень здоровья населения Минской области в 2015–2023 годы представлен в приложении 10.

Система образовательных учреждений позволяет удовлетворить потребности населения в образовательных услугах различной направленности и содержания: учреждения ПТО и ССО, а также филиал БНТУ «Солигорский государственный горно-химический колледж», в котором осуществляется подготовка квалифицированных рабочих и специалистов для горнодобывающей, химической промышленности, энергетики. Учреждения высшего образования отсутствуют, так как на территории области находится г. Минск, где сосредоточено более половины всех вузов страны. Потенциал системы подготовки кадров Минской области в 2015–2023 годы представлен в приложении 11.

Сфера культуры представлена обширной многопрофильной сетью организаций культуры и искусства различных форм собственности по всем видам культурной деятельности: музеи, библиотеки, клубы, центры ремесел, театры и кинотеатры, детские школы искусств, средние специальные учебные заведения и другое.

Минская область обладает значительным культурно-историческим, рекреационным и туристическим потенциалом:

- уникальные природные ландшафты (Нарочанская туристско-рекреационная зона, курорт Нарочь);
- многовековые культурные традиции: Копыльский район известен колядным обрядом «Цари», Любанский – местным песенным стилем исполнения традиционных обрядовых и внеобрядовых песен и аутентичными фольклорными группами «Журавушка», «Глыбокiя крыніцы», «Павалаякі» и т.д.; проведение событийных мероприятий международного и республиканского значения: фестивали камерной музыки в Заславле и Несвиже, фестиваль белорусской песни и поэзии в Молодечно, фестивали театрального творчества «Бярэзiнская рампа» и «Чароўны куфэрак», многочисленные рыцарские турниры, фестивали современной музыки;
- памятники природы, культуры, архитектуры, истории, археологии, искусства. Два объекта принадлежат к рангу самой высокой значимости – находятся в предварительном списке

Всемирного Наследия ЮНЕСКО – комплекс бывшего монастыря иезуитов и Несвижский дворцово-парковый ансамбль; музей народной архитектуры и быта «Строчицы» в дер. Озерцо и др.;

- конкурентоспособная инфраструктура оздоровления, отдыха и туризма: объекты общественного питания, придорожного сервиса, гостиницы и другие виды размещения, субъекты агротуризма (385 ед.), санаторно-курортные и оздоровительные организации, охотничьи комплексы, парки активного отдыха «Логойск», «Силичи», «Раубичи», кемперные стоянки.

Минская область вносит весомый вклад в реализацию и локализацию ЦУР и стремится к экологически устойчивому и социально ответственному развитию экономики и общества. Анализ выполнения Минской областью Повестки дня – 2030 выявил прогресс в достижении следующих целей: ЦУР 3 (здоровье) – снижение младенческой смертности, 4 (качественное образование) – высокий охват детей учреждениями дошкольного образования, реализуется концепция непрерывного образования, 6 (санитария) – рост мощностей очистных сооружений и количества очищенных сточных вод, строительство биогазовых комплексов, станций обезжелезивания, 9 (индустриализация, инновации, инфраструктура) – рост предпринимательской и инновационной активности, рост выпускаемой инновационной продукции, 11 (устойчивые города и населенные пункты) – проведение активной жилищной политики, 12 (ответственное потребление и производство) – увеличение использования ТКО, рост сбора (заготовки) вторичных материальных ресурсов; рост экспорта туристических услуг, 15 (сохранение экосистем суши) сокращение площади земель, подверженных различным видам деградации почв, рост переданных под охрану водных объектов, редких природных ландшафтов и биотопов, 17 (партнерство) – создана и работает региональная группа по устойчивому развитию. Динамика выполнения ЦУР по Минской области в 2015–2023 годы представлена в приложении 12.

Вместе с тем существуют задачи, требующие дополнительных усилий: снижение уровня смертности и производственного травматизма; обучение молодежи и взрослого населения навыкам, востребованным на рынке труда; обеспечение охраны и восстановления связанных с водой экосистем (болота); развитие природного каркаса при проектировании застройки населенных мест; обеспечение ресурсов для сохранения и рационального использования биологического разнообразия и лесов; снижение межрегиональной дифференциации по уровню номинальной начисленной заработной платы, снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников, снижение отходов производства 1-3 классов опасности.

Важным аспектом дальнейшего прогресса является внедрение современных технологий, сотрудничество между государственными и частными секторами, а также участие населения в охране окружающей среды и осознанное потребление ресурсов для достижения более устойчивого развития Минского региона и обеспечения благополучия будущих поколений.

В области реализуются инициативы и осуществляется целевая государственная поддержка научных и образовательных проектов, связанных с «зеленой экономикой»; ведется разработка концепций «умных» городов и дорожных карт, их реализация для городов с численностью населения свыше 80 тыс. человек (города Борисов, Солигорск, Молодечно), в которых в качестве пилотных проектов планируется провести цифровую трансформацию с целью создания базовых условий для последующего формирования на уровне городов комплексного подхода к повышению эффективности городского управления с помощью передовых ИТ-решений в жилищно-коммунальном хозяйстве, строительстве и территориальном планировании, транспортной инфраструктуре, здравоохранении, образовании, обеспечении правопорядка и других областях с дальнейшей перспективой масштабирования в республике.

В то же время эффективность использования ресурсов в экономике и жизнеобеспечении недостаточна для сбалансированного устойчивого развития территории. Результаты экономической деятельности и пространственные диспропорции развития не позволяют обеспечить необходимый уровень качества жизни населения независимо от мест проживания, а агломерационные процессы ведут к возрастающим нагрузкам на экосистему пригородной зоны столицы и повышают зависимость от передвижений на автотранспорте. Экономический рост в условиях «зеленого» перехода сформирует новые предпосылки и вызовы. SWOT-анализ устойчивого развития Минской области представлен в приложении 13.

Выявлены следующие проблемы, препятствующие развитию региона и его устойчивости.

**Сокращение демографического и трудового потенциала**, особенно в малых городских населенных пунктах и сельской местности. В большинстве районов области (17 АТЕ) не обеспечивается воспроизводство человеческих ресурсов, рост населения отмечается в г. Жодино, Дзержинском, Минском (в 1,2 раза), Смолевичском, Узденском, Червенском районах. Сокращение численности населения в трудоспособном возрасте, рост оттока населения трудоспособного возраста из сельских поселений в города становится все более значимым сдерживающим фактором для экономического роста, особенно сельских территорий.

**Высокая дифференциация АТЕ по уровню и качеству жизни населения Минской области.** Сохраняется межрегиональная дифференциация АТЕ области по уровню номинальной начисленной среднемесячной заработной платы, число АТЕ с заработной платой ниже 85% к областному уровню составило 10 ед. (43,5% от общего числа АТЕ в области), выше среднеобластного и среднереспубликанского уровня размер средней номинальной заработной платы отмечался в группе районов (Солигорском, Минском, Дзержинском, Смолевичском и г. Жодино). Дифференциация АТЕ Минской области по уровню номинальной начисленной среднемесячной заработной платы населения по сравнению со средним уровнем по региону представлена в приложении 14.

**Дефицит квалифицированных рабочих кадров** в отстающих районах области. Сохраняется несоответствие между спросом и предложением рабочей силы по профессиональному, квалификационному составу, территориальному размещению свободных рабочих мест и безработных. Существенными факторами, влияющими на дисбаланс спроса и предложения на рынке труда, являются несогласованность рынка труда и рынка образовательных услуг, диспропорции в подготовке кадров по уровням образования, профессиям и специальностям.

**Несоответствие структуры экономики области современным требованиям инновационного развития.** В структуре ВРП Минской области доля производственной сферы неизменно составляет 50–60%. Сфера услуг, несмотря на положительную динамику роста ВДС в последние годы, остается недостаточно развитой (35,7%). Основу экономики составляет обрабатывающая промышленность (31,7%), строительство (6,8%) и сельское хозяйство (10,0%).

**Высокая энерго- и материалоемкость, низкая технологическая конкурентоспособность большей части предприятий** вследствие малого распространения современных и уникальных производств и технологий. Удельный вес отгруженной инновационной продукции остается на низком уровне (18,1%). Затраты на технологические инновации в области варьируются в пределах 1,2–2,1% от объема инвестиций в основной капитал, что недостаточно для технологического обновления и расширения производства принципиально новой продукции.

**Высокая степень монополизации и концентрации производства** в отдельных урбанизированных районах. В рейтинге АТЕ по объему промышленного производства

наибольшей долей располагают 7 районов (30,4%) – Минский, Молодечненский, Борисовский, Смолевичский, Солигорский, Дзержинский и г. Жодино. Около 40% районов области характеризуются слабым индустриальным развитием, недостаточным использованием потенциала местных сырьевых ресурсов, а их доля в областном объеме промышленного производства составляет менее 1%. Высока зависимость промышленного производства от внешних материально-технических, топливно-энергетических и сырьевых ресурсов.

### **Высокая доля убыточных предприятий и низкая рентабельность производимой продукции.**

В целом по области доля убыточных предприятий составляет 17,7% (в промышленности – 20,0%, в сельском хозяйстве – 14,8%), по республике доля убыточных предприятий – 18,1%. В ряде районов (Воложинский, Логойский, Мядельский, Смолевичский, Пуховичский, Столбцовской) доля убыточных предприятий от общего числа организаций превышает 20%. Рентабельность продаж по области в 2023 году составила 10,2% (по республике – 7,3%) и достигнута за счет высокой рентабельности продаж ряда районов – Солигорского района (17,6%), которая обеспечивается в основном производством калийных удобрений, Логойского района (18,5%), Несвижского района (15,0%), в Вилейском, Любанском, Мядельском районах рентабельность составила от 1,7% до 2,4%.

**В сельском хозяйстве основными проблемами и факторами риска** являются природно-климатические; технологические, связанные с состоянием эпизоотической ситуации и отражающиеся на состоянии отрасли животноводства; низкая эффективность и продуктивность сельскохозяйственного производства. Основной проблемой растениеводства является повышение урожайности сельскохозяйственных культур (в настоящее время урожайность зерновых и зернобобовых культур в Минской области составляет около 36,4 ц/га).

**Ограничительные меры и санкции в отношении Республики Беларусь и Российской Федерации.** Негативное влияние санкций вызвало дисбаланс грузо- и пассажиропотоков, связанный с изменениями спроса, приостановкой производств и введенными ограничениями. Развитие транспорта Минской области представлено в приложении 15.

**Повышенный уровень антропогенного воздействия на природные комплексы.** Наиболее высокие показатели валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников выбросов на территории республики характерны для Минской области, а с учетом г. Минска они составили 30,4% от общего количества выбросов по республике. Больше половины объема выбросов приходится на мобильные источники (транспорт). Жилой сектор и коммунальные объекты также вносят существенный вклад в объем выбросов – около 30% жилья имеет высокие удельные показатели энергопотребления (от 160–200 кВт. ч/кв. м в год) и нуждается в энергоэффективной модернизации.

Экстенсивный рост территорий населенных пунктов существенно опережает рост численности населения, что усиливает антропогенную нагрузку на природу.

На территории Минской области размещается самый крупный по масштабам воздействий на природную среду производственный объект – ОАО «Беларуськалий» (Солигорский район). С функционированием данного предприятия связано образование большого количества отходов и низкий уровень их использования, в местах складирования отходов калийного производства наблюдаются засоление подземных вод (составляет пятую часть территории Солигорского района), а также просадка земель.

Для Минской области особенно актуальна проблема захоронения ТКО, поскольку основная их масса размещается на полигонах, большинство из которых исчерпали свой резерв с точки зрения срока эксплуатации. Наиболее высоким уровнем потери качества окружающей среды и нагрузкой на среду характеризуется Минский район.

Достигнутый прогресс на пути к устойчивому развитию региона в контексте трех его компонентов (экология, социум, экономика и управление), а также преодоление существующих проблем экологического, социального, экономического характера определяют стартовые позиции трансформации экономики и общества к низкоуглеродной экономике, равенству возможностей и долгосрочному устойчивому развитию.

### 3. Видение будущего устойчивого развития региона



**Фокус перспективного видения Минской области – высокое качество жизни при сохранении самобытности и традиционных ценностей жителей; достойный высокопроизводительный труд и успешное предпринимательство; сохранение комфортной, безопасной и экологичной среды.**

Видение будущего Минской области связано с достижением высоких стандартов уровня жизни населения на основе качественного роста экономики на новой цифровой технологической базе, с формированием полноценной конкурентной среды, созданием комфортных условий для жизнедеятельности и развития личностного потенциала при сохранении природных систем для нынешних и будущих поколений. Это подразумевает:

- сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- самореализация личности и развитие талантов;
- молодежь – драйвер развития и лидерства региона;
- регион комфортной и безопасной среды для жизни;
- территория гармоничного пространственного развития;
- регион опережающего развития приоритетных отраслей экономики, базирующихся на технологиях V и VI технологических укладов;
- регион с высокими стандартами экологического благополучия.

## 4. Стратегическая цель, приоритеты и направления развития региона



В основу стратегических приоритетов устойчивого развития Минской области положены национальные цели и задачи развития Республики Беларусь, глобальные тренды, развитие которых в долгосрочной перспективе будет усиливаться и оказывать влияние на социально-экономическое положение региона.

**Стратегической целью развития региона на период до 2040 года является обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости развития, достижение высоких стандартов уровня жизни населения на основе устойчивого экономического роста и трансформации отраслей экономики с учетом «зеленого» перехода, сокращения внутренних региональных диспропорций, обеспечения экологической безопасности и сохранения природных систем для нынешних и будущих поколений.**

Стратегическая цель устойчивого развития региона будет конкретизирована решением следующих задач:

- развитие демографического и трудового потенциала; повышение уровня и качества жизни населения;
- переход промышленного производства на новый технологический уклад, комплексное развитие и рациональное размещение производительных сил на основе центров экономического роста;
- повышение эффективности инвестиционной деятельности в целях устойчивого развития экономики региона и роста ее технологической безопасности;
- формирование благоприятной деловой среды, способствующей активизации предпринимательской деятельности;
- сохранение благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений; обеспечение экологической безопасности.

Достижению цели и реализации перечисленных задач призваны способствовать приоритеты, отражающие национальные и региональные интересы, а также обеспеченность всеми видами трудовых, материальных, финансовых и инфраструктурных ресурсов.

### **ПРИОРИТЕТ 1. РАЗВИТИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО И ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА**

Основные угрозы развития Минской области связаны с депопуляцией, старением населения, внутренней миграцией, оказывающими негативное влияние на количественные и качественные характеристики экономически активного населения.

#### **Ключевые направления:**

#### **1.1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей.**

*1.1.1. Стабилизация численности населения и создание условий для ее роста, включая активное управление миграционными процессами:*

- формирование здорового образа жизни среди населения и развитие профилактики заболеваний;

- содействие формированию идеологии крепких семейных отношений, повышение престижа семей с детьми, материнства и отцовства;
- обеспечение потребности семей в образовательных услугах для детей (дошкольного, школьного, дополнительного образования).

### **1.2. Развитие здравоохранения:**

- обеспечение доступности и высокого уровня медицинской помощи на всей территории области, внедрение инновационных медицинских технологий и специализированных информационных систем;
- развитие мобильных форм оказания медицинской помощи (передвижной медицинский комплекс);
- внедрение и развитие современных технологий реабилитации, основанных на принципах ранней помощи;
- формирование здорового образа жизни среди населения и популяризации культуры ранней диагностики;
- улучшение эпидемиологической и экологической ситуации.

#### *1.2.1. Развитие физической культуры и спорта:*

- формирование ценностей здорового образа жизни, как основы развития человеческого потенциала и качества жизни населения Минской области;
- подготовка высококвалифицированных спортсменов, обеспечение их спортивного долголетия, саморазвития и самореализации;
- повышение экономической эффективности сферы физической культуры и спорта;
- подготовка высококвалифицированных кадров в сфере физической культуры и спорта;
- развитие международного сотрудничества в сфере физической культуры, спорта;
- внедрение цифровых технологий в управление спортивной инфраструктурой, обеспечивающих их доступность, эффективность и безопасность, включая геоинформационные системы, в том числе создание сети «умных» спортивных площадок в шаговой доступности;
- повышение эффективности ключевых процессов подготовки спортсменов путем внедрения цифровых инструментов и сервисов;
- внедрение новых креативных форм проведения спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий с использованием современных форм двигательной активности;
- повышение роли областных федераций (союзов, ассоциаций) по видам спорта и их попечительских советов в развитии видов спорта;
- снижение межрегиональной дифференциации в заработной плате работников бюджетных организаций в сфере «Физическая культура и спорт»;
- духовно-нравственное и патриотическое воспитание населения через вовлечение в занятия физической культурой и спортом;
- достижение лидирующих позиций Минской области по развитию физической культуры и спорта в Республике Беларусь;
- совершенствование системы популяризации спорта и здорового образа жизни, в том числе, среди старшего поколения (в возрасте от 55 лет).

### **1.3. Развитие талантов и возможности для самореализации.**

#### *1.3.1. Территория знаний:*

- внедрение новых образовательных технологий и принципов организации учебного процесса, отвечающих потребностям инновационной экономики, регионального рынка труда, принципам устойчивого развития (ESG-образование);
- создание единой платформы обмена образовательными практиками;

- развитие инфраструктуры цифрового образования;
- формирование эффективной системы поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию обучающихся;
- реализация образовательных программ для лиц «серебряного» возраста.

#### *1.3.2. Культура:*

- укрепление института семьи, возрождение семейных национальных традиций и ценностей; укрепление духовно-нравственного облика современной молодежи; сохранение исторической памяти;
- формирование системы активного долголетия: создание условий и инфраструктуры для вовлечения граждан старшего поколения в различные виды деятельности (предпринимательская, культурная, общественная);
- поддержка создания новых объектов культурно-исторических, туристских дестинаций, креативных кластеров;
- увеличение событийной активности и формирование календаря культурных событий региона;
- стимулирование предпринимательской активности в креативном секторе.

#### *1.3.3. Молодежная политика:*

- выявление и поддержка талантливой молодежи, создание инфраструктуры для молодежи (молодежных центров и сети молодежных досуговых учреждений), развитие клубов, кружков и других молодежных организаций;
- развитие патриотического воспитания, популяризация культурных и нравственных ценностей в подростково-молодежной среде;
- развитие молодежного предпринимательства, поддержка социально-значимых проектов и инициатив молодежи, молодежных общественных объединений и некоммерческих организаций.

### **1.4. Комфортная и безопасная среда для жизни.**

#### *1.4.1. Социальная защита:*

- социальная поддержка граждан (включая незащищенные, а также маломобильные группы населения);
- развитие инфраструктуры для предоставления услуг социальной поддержки;
- развитие системы стимулирования трудовой деятельности («от социального обеспечения к трудовой деятельности»).

#### *1.4.2. Развитие социальной инфраструктуры (жилищно-коммунальное хозяйство, торговля, бытовые услуги, экологически устойчивые транспортные системы):*

- создание комфортной и безопасной среды для жизни за счет обеспечения доступным жильем и коммунальными услугами;
- совершенствование торгового обслуживания с применением современных и оптимальных форматов повышения доступности товаров на территории области (интернет-торговли, развитие сервисов доставки, создание удобного для села приложения, позволяющее сельским жителям делать заказы на доставку товаров в сельский магазин или на дом);
- обеспечение равного доступа населения к персональным и бытовым услугам на всей территории области, в т. ч. с применением цифровых технологий;
- переход к устойчивой городской и региональной мобильности, основанной на использовании общественного транспорта и экологически чистых видов транспортных средств;

- формирование территорий поселений с учетом потенциала развития регионального скоростного пассажирского транспорта;
- развитие сети автомобильных дорог местного значения на территории сельских населенных пунктов (строительство, реконструкция, капитальный ремонт и содержание дорог);
- цифровая трансформация транспорта: развитие информационных технологий на транспорте и объектах логистики для повышения эффективности использования топлива и транспортных средств.

*1.4.3. Обеспечение общественной безопасности и безопасности жизнедеятельности населения на территории региона.*

### **1.5. Комплексное развитие сельских территорий:**

- обеспечение качества жизни, соответствующее ожиданиям и потребностям населения с учетом особенностей и специфики территорий;
- диверсификация и реструктуризация сельскохозяйственного производства с ориентацией на экологизацию, расширение ассортимента производимой продукции (новые и традиционные) и видов предоставляемых услуг (ремесла, сельский туризм, уход за ландшафтом, охрана окружающей среды и др.);
- развитие партнерства и кооперации малых форм хозяйствования с крупнотоварными сельскохозяйственными организациями;
- совершенствование кредитно-финансовых инструментов и мер государственной поддержки субъектов малого агробизнеса за счет повышения доступности финансовых ресурсов, предоставления в аренду и продажи неиспользуемого государственного имущества; выделение дополнительных земельных угодий из состава смежных землепользований;
- развитие нетрадиционных отраслей и видов деятельности (глэмпинг-туризм, органическое сельское хозяйство, пчеловодство, садоводство, кролиководство, козоводство, овцеводство, пушное звероводство и др.);
- развитие сети современной социальной инфраструктуры на селе, включая бытовые мультиформатные объекты, торговли, образовательные, культуры, физической культуры и спорта и другие объекты; в том числе предоставление услуг на базе телекоммуникационных технологий;
- благоустройство жилой среды и создание качественной инфраструктуры в малых населенных пунктах.

### **1.6. Развитие современной городской среды:**

- планирование городских пространств; развитие городских и сельских парков, как событийных объектов и экосервисных природных систем (реконструкция и сооружение новых детских и спортивных площадок, внедрение современных ландшафтных технологий, создание благоприятных микроклиматических условий, устойчивых к большим рекреационным нагрузкам типам насаждений);
- внедрение и широкое распространение современных инновационных форматов технологий демонстрации культурных проектов для обеспечения доступа граждан к культурным ценностям независимо от места проживания (виртуальные концертные залы, мультимедиагиды и др.); оформление торговых объектов и размещение рекламных конструкций в соответствии с уникальными дизайн-кодами для сохранения и развития культурных ресурсов поселений;
- реконструкция пешеходных зон в комплексе с прилегающей застройкой, создание условий для комфортных передвижений пешком и на экологических средствах индивидуальной мобильности;
- развитие сетей «умного» энергоэффективного освещения улиц, придомовых территорий, подсветки зданий, рекламы и инсталляций.

### 1.7. Туризм и индустрия гостеприимства:

- позиционирование Минской области как современного комфортного туристического центра Беларуси, отвечающего требованиям мировых стандартов и располагающего значительным количеством туристских дестинаций;
- формирование единого культурного пространства, сохранение и популяризация исторического наследия, в том числе для развития внутреннего и въездного туризма; продвижение брендов культурно-туристических территорий, объектов и событий районов области;
- формирование системы социального туризма, и разработка направлений туристической деятельности с учетом социально-экономических характеристик целевых групп (детский, семейный, малобюджетный, туризм для граждан старшего поколения, оздоровительный туризм);
- продвижение медицинского, лечебно-оздоровительного туризма и формирование брендов санаторно-курортного лечения;
- формирование доступной и комфортной туристской среды путем создания современной инфраструктуры гостеприимства (гостиничное хозяйство, общественное питание, безбарьерная среда, парковки, информационные услуги, дорожная инфраструктура и др.);
- создание туристических кластеров на основе государственно-частного партнерства (включая использование агроэкоусадебной инфраструктуры);
- развитие международного сотрудничества в сфере туризма, а также диверсификация экспорта туристических услуг.

### 1.8. Развитие трудового потенциала:

- обеспечение устойчивого роста доходов населения за счет создания высокопроизводительных рабочих мест (в особенности в районах, относящихся к отстающим по уровню социально-экономического развития);
- обеспечение эффективного взаимодействия рынка труда и рынка образовательных услуг; развитие системы быстрой переподготовки кадров;
- развитие инфраструктуры рынка труда и внедрение организационных и технологических инноваций с использованием цифровых и платформенных решений;
- создание условий для социализации и максимальной самореализации, участия в жизни общества молодежи, женщин, имеющих малолетних детей, лиц с ограниченными возможностями здоровья, лиц «серебряного возраста»;
- оптимизация внутренней трудовой миграции, путем обеспечения равномерного регионального экономического развития, в том числе развития социальной, культурно-бытовой и инженерной инфраструктуры.

К 2040 году Минская область станет территорией комфортного проживания с высоким человеческим потенциалом. Население региона будет обеспечено высококвалифицированными рабочими местами, обладать достойной заработной платой, получать на высоком уровне медицинское обслуживание, образовательные услуги, услуги физической культуры и спорта, все необходимые социальные гарантии. Культурная жизнь населения станет более разнообразной и насыщенной.

#### **Ожидаемые результаты:**

- увеличение к 2040 году ожидаемой продолжительности жизни граждан до 80,4 лет;
- рост реальных располагаемых денежных доходов в 2,1 раза.;
- снижение уровня малообеспеченности до 2,5%;
- рост обеспеченности жильем 35,0 кв.м. на человека.

## **ПРИОРИТЕТ 2. ПЕРЕХОД К ИННОВАЦИОННО-ОРИЕНТИРОВАННОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ НА ОСНОВЕ ИМЕЮЩИХСЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ И НАКОПЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Риски для устойчивого развития промышленного комплекса представляют: низкая производительность труда, технико-технологическое отставание отдельных производств от внешних и внутренних конкурентов, высокая зависимость (материало-, импорто- и энергоемкость) производств металлургии, легковых автомобилей, машин и оборудования, легкой промышленности; низкая рентабельность, сложное финансовое положение предприятий АПК; низкая эффективность инвестиций. Решением этих проблем должно стать комплексное развитие реального сектора, ориентированное на построение интеллектуальной экономики.

### **Ключевые направления:**

**2.1. Развитие высокотехнологичного промышленного комплекса с учетом структуры и специализации экономики региона, наличия накопленных производственных компетенций, имеющихся трудовых и природных ресурсов.** Основными приоритетными направлениями развития Минской области представляются агропромышленные и продовольственные технологии, химическая промышленность, электротранспорт, деревообработка, фармацевтическая промышленность, развитие производств, основанных на местном сырье.

Росту конкурентоспособности и устойчивости реального сектора будет способствовать:

- рациональное размещение производительных сил;
- обеспечение цифрового развития реального сектора экономики за счет автоматизации и цифровизации производственных и бизнес процессов, внедрения практик бережливого производства;
- опережающее развитие организаций с высокой добавленной стоимостью и высокотехнологичных видов производств;
- точечная модернизация производств;
- увеличение глубины переработки местного сырья, рациональное импортозамещение, локализация производства.

**2.2. Повышение технологического суверенитета на основе инновационной активности промышленных предприятий в условиях цифровой трансформации.**

**2.3. Внедрение перспективных, согласно КП НТП до 2045 года, технологий и товаров в видах экономической деятельности специализации региона.** Перечень перспективных технологий и освоение в производстве перспективных товаров Минской области представлено в приложении 16.

**2.4. Налаживание тесного технологического сотрудничества субъектов хозяйствования региона с организациями дружественных государств, прежде всего с Россией и КНР.**

Устойчивое развитие высокотехнологичных конкурентоспособных производств, активное развитие отраслей перспективной специализации, развитие импортозамещающих производств позволит существенно укрепить диверсификацию экономики. В структуре экономики региона возрастут доли видов деятельности, связанных с промышленным производством и сферой услуг, наукой и научным обслуживанием, ожидается снижение зависимости предприятий области от импортного оборудования, комплектующих, материалов.

### **Ожидаемые результаты:**

- объем ВРП увеличится в 1,9 раза;
- промышленное производство в 1,8 раза;
- производство сельскохозяйственной продукции в 1,7 раза.

### **ПРИОРИТЕТ 3. АКТИВИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ РЕГИОНА**

Цель инвестиционного развития региона – сформировать необходимый объем инвестиционных ресурсов и обеспечить их эффективное использование в целях устойчивого развития региона, роста технологической безопасности и повышения отдачи от инвестиционных вложений.

#### ***Приоритетные направления инвестиционного развития региона:***

#### **3.1. Инвестирование в приоритетные направления развития экономики региона и его точки роста путем реализации инвестиционных проектов и финансирования модернизации производства:**

- укрепление технологической безопасности региона путем реализации проектов освоения (внедрения) в ВЭД специализации региона перспективных объектов прогнозирования КП НТП до 2045 года (приложение 16);
- в региональное цифровое развитие на основе: реализации проектов цифровизации производства, внедрения технологий «умных городов»; цифровых сервисов и услуг для обеспечения комфортной среды проживания;
- в «новую индустриализацию» территорий путем реализации инвестиционных проектов по переработке местных минерально-сырьевых ресурсов и сельскохозяйственного и лесного сырья (древесины, льна, кожевенного сырья), развития индустриального сельскохозяйственного производства, переработки промышленных и коммунальных отходов, производства строительных материалов с заданными свойствами, создания новых высокопроизводительных рабочих мест.
- в инфраструктурное развитие региона путем строительства необходимых объектов инфраструктуры, в том числе социальной, прежде всего в малых городах («умный город») и сельской местности («Деревни будущего»), в соответствии с Национальным инфраструктурным планом Республики Беларусь (НИП);
- в развитие научно-технической и инновационной инфраструктуры;
- в развитие «зеленой», в том числе циркулярной экономики; создание и развитие экологически чистых и безотходных производств, технологий по безопасной переработке отходов, возобновляемых источников энергии, малой энергетики; органического сельского хозяйства; создание «зеленых рабочих мест».

**3.2 Повышение инвестиционной привлекательности региона и активизация инвестиционной деятельности** на территориях с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности, Китайско-Белорусский ИП «Великий камень»; СЭЗ «Минск» путем стимулирования инвестиционной деятельности, включая грантовую поддержку инвесторов, софинансирование и бюджетные трансферты, возмещение затрат на строительство инфраструктуры и др.; повышения эффективности регулирования в сфере архитектурно-строительной деятельности, включая оптимизацию (упрощение) процедур и сокращение сроков их исполнения на всех этапах инвестиционного-строительного цикла, внедрения и развития технологий информационного моделирования; повышения квалификации специалистов органов местного управления и самоуправления, иных организаций региона по вопросам привлечения и осуществления инвестиций.

**3.3 Формирование необходимых объемов источников финансирования путем:** финансового оздоровления и увеличения прибыльности организаций региона; дифференциации условий предоставления кредитов в зависимости от профиля инвестиционного проекта; выхода организаций региона на фондовый рынок и реализации на нем ценных бумаг (акций и облигаций); привлечения средств государств-партнеров для реализации инвестиционных проектов; финансового лизинга и ипотеки; вовлечения в экономический оборот неиспользуемых или неэффективно используемых активов.

### **Приоритетные направления инновационного развития региона**

Цель развития инновационной системы – достижение качественного экономического роста на основе структурной перестройки экономики путем ее ускоренного инновационного развития и создания импортозамещающих и экспортоориентированных секторов, базирующихся на технологиях высоких технологических укладов.

Для достижения поставленной цели определены следующие направления:

- 3.1. Активизация научно-технической и инновационной деятельности, обеспечение технологической безопасности региона.
- 3.2. Создание новых высокотехнологичных производств с учетом имеющихся научно-технологических заделов и новых компетенций.
- 3.3. Развитие инновационной инфраструктуры.
- 3.4. Расширение взаимовыгодного международного научно-технологического и инновационного сотрудничества.

В 2026–2030 годы – развитие инновационной системы на основе накопленного научно-технологического задела, а также применения имеющихся результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ для организации производства импортозамещающей и экспортоориентированной продукции.

#### **1. Цифровое развитие региона на основе:**

*1.1 Повсеместного внедрения ключевых технологий будущего во все сферы экономики: нейротехнологий; технологий искусственного интеллекта; технологий больших данных; систем распределенного реестра и умных контрактов; квантовых вычислений; компонентов робототехники и сенсорики; технологий дополненной и виртуальной реальности; облачных и прочих передовых технологий.*

#### **2. Развитие устойчивых ключевых компетенций по целевым направлениям:**

Информационно-коммуникативные технологии:

- реализация концепции «умный город» в городах с численностью населения свыше 80 тыс. человек (Борисов, Солигорск, Молодечно).

Химические, медицинские и фармацевтические технологии, биотехнологии:

- развитие высокотехнологичных производств на базе действующих и новых предприятий.

Машиностроение:

- освоение производства машин и оборудования высокого технического уровня путем построения унифицированных между собой модельных рядов машин разных классов производительности с улучшенными функциональными характеристиками, высокой энергоэффективностью, более экономичных и эргономично адаптированных к пользователю, с широким применением электрифицированных рабочих органов.

**3. Развитие инфраструктуры поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности для ускорения коммерциализации ее результатов:** научно-технологических парков, центров трансфера технологий, бизнес-инкубаторов, инновационных кластеров, центров совместного пользования приборами и оборудованием, центров моделирования и прототипирования, опытных и демонстрационных производств, отраслевых лабораторий, выставочных центров.

**4. Развитие кадрового потенциала научно-технической деятельности,** прежде всего на основе создания в регионе действенной системы подготовки высококвалифицированных кадров и специалистов наукоемких производств в цепочке «школа – вуз – научное учреждение – производство».

**В период 2031 – 2040 годы – достижение технологической безопасности региона на основе отечественных инновационных разработок.**

**1. Развитие промышленного сектора на передовой технологической базе и новых организационных принципах управления.** Реализация отраслевых и региональных пилотных проектов в сфере цифрового развития, направленных на апробирование и масштабирование современных ИКТ-решений. Предусматривается внедрение:

- технологий «смарт-индустрии»;
- цифровых интеллектуальных производственных технологий: обучение технического персонала и повышение квалификации для разработки и внедрения программных технических средств и передовых инновационных технологий на производствах, создание государственной цифровой платформы и масштабирование результатов пилотных проектов, в том числе, создание интеллектуальных систем управления (для карьерной техники ОАО «БелАЗ», сельскохозяйственной, электромобилей, в перспективе – техники для горнодобывающей промышленности);
- роботизированных систем (промышленные роботы и робототехнические комплексы, киберфизические системы);
- промышленного интернета;
- искусственного интеллекта.

**2. Распределение финансовых и интеллектуальных ресурсов** с учетом приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности, реализация которых позволит сформировать в регионе производственный контур интеллектуальной экономики с новой индустриальной структурой.

**3. Развитие инновационного предпринимательства.**

**4. Усиление взаимодействия по линии промышленной кооперации и научно-технического сотрудничества с дружественными государствами.**

**5. Включение организаций региона в цепочки создания наукоемкой и высокотехнологичной продукции в союзе с дружественными странами.**

**Ожидаемые результаты:**

- накопленный темп роста инвестиций в основной капитал в регионе за 2026 – 2040 годы не менее накопленного за этот период темпа роста ВРП.
- доля инвестиций в основной капитал в ВРП – не менее 23-25% в 2040 году.

#### **ПРИОРИТЕТ 4. РАСКРЫТИЕ ПОТЕНЦИАЛА МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ИНКЛЮЗИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РОСТА РЕГИОНА**

Малое и среднее предпринимательство в Минском регионе является одним из важных направлений и ресурсов увеличения доходов, объемов валового регионального продукта; расширения производства и товарооборота; получения новых рабочих мест на территории региона.

**Ключевые направления:**

**4.1. Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства и стимулирование инноваций** (создание благоприятной экосреды развития предпринимательства в сфере инноваций: научно-технологические парки, центры трансфера технологий, бизнес-инкубаторы).

**4.2. Реализация Дорожной карты по вовлечению малого и среднего бизнеса в кооперационные цепочки крупных производственных предприятий.**

**4.3. Реализация долгосрочных проектов на основе ГЧП, обеспечивающих лидирующие позиции Минского региона на рынках высокотехнологичных товаров и услуг.**

**4.4. Поддержка предпринимательских инициатив жителей** в рамках создания локальных творческих (креативных) проектов, конкурентоспособных туристских продуктов региона.

**Ожидаемые результаты:**

- увеличение налоговых поступлений в бюджет Минской области;
- создание дополнительных (в т. ч. высокопроизводительных) рабочих мест;
- увеличение доходов населения и повышение покупательской способности.

**ПРИОРИТЕТ 5. РАЦИОНАЛЬНОЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.**

Рациональное природопользование в Минской области опирается на принцип ресурсоэффективности, служит снижению негативного воздействия на окружающую среду и климат, а также способствует обеспечению экологической безопасности населения и инфраструктуры, в том числе ввиду проявления климатически обусловленных аномальных природных явлений.

**Ключевые направления:**

**5.1. Внедрение технологий устойчивого сельского хозяйства** в целях минимизации негативного воздействия аграрного производства на окружающую среду, в том числе снижение загрязняющих веществ диффузного стока с сельскохозяйственных земель; развитие технологий точного (прецизионного) земледелия (глобального позиционирования GPS, оценки урожайности Yield Monitor Technologies, переменного нормирования Variable Rate Technology).

*5.1.1. Адаптация сельского и лесного хозяйства к изменению климата, биологизация земледелия, изменения в севооборотах и в пространственной и видовой структуре посевных площадей, лесовосстановление, создание лесосеменных плантаций, рациональное использование лесных ресурсов, выращивание высокопродуктивных насаждений (павлонии, мискантуса и др.), карбоновые полигоны, восстановление антропогенно-нарушенных земель и водно-болотных угодий, обводнение торфяников.*

**5.2. Экологизация промышленного комплекса Минской области,** повышение его ресурсной эффективности, снижение углеродного следа, а также расширение ассортимента и наращивание объемов реализации эко-продукции, в первую очередь химического, машиностроительного производства, производства строительных материалов. Переход в промышленном производстве на более экологичную и перерабатываемую упаковку.

**5.3. Более полное использование вторичных сырьевых, водных и энергетических ресурсов в производственных процессах,** активизация и развитие сотрудничества в рамках сетей промышленного симбиоза на городском и районном уровнях.

Создание безотходных и малоотходных производств с замкнутым циклом на принципах концепции «ноль отходов». Значительный ресурсный потенциал заключен в использовании крупнотоннажных отходов производства, в первую очередь галитовых отходов, объем накопления которых превысил 1 млрд. тонн, что создает значительную нагрузку на окружающую среду. Внедрение механизмов промышленной субконтракции активизирует создание новых производств по переработке отходов и побочных продуктов производства.

**5.4. Повышение ресурсной и экологической эффективности коммунальной инфраструктуры,** в том числе сокращение потерь тепловой энергии, снижение потерь и неучтенных расходов воды, повышение уровня извлечения вторичных материальных ресурсов из состава ТКО и улучшение их качества.

*5.4.1. Планирование и реализация интегрированной энергетической системы, включающей внедрение организационно-технических энергосберегающих мероприятий и системы интеллектуального учета энергоресурсов.*

*5.4.2. Водосбережение за счет устойчивого управления поверхностными водами, организации проницаемых поверхностей и комбинированных систем дренажа на городских территориях, сбора и использования дождевой воды для полива и хозяйственно-бытовых нужд.*

**5.5. Формирование экологоориентированного пространства («зеленое» градостроительство):** повышение экологической устойчивости населенных пунктов Минской области и управление пространственным развитием всего региона для снижения выбросов парниковых газов.

*5.5.1. Создание экологических центров и демонстрационных площадок.*

*5.5.2. Реструктуризация застроенных территорий для повышения компактности и эффективности землепользования.*

*5.5.3. Повышение экосервисного потенциала объектов «зеленой» инфраструктуры, в первую очередь в наименее озелененных городах (районах городов), с последующим масштабированием пилотных проектов: регулирование ливневых стоков, укрепление свойств ландшафтов по секвестированию углерода при повышении качества общественных пространств, снижение эффекта от островов тепла приемами озеленения и благоустройства улиц и площадей, формирование вторичных сред обитания.*

*5.5.4. Пилотирование проектов по сбору органических отходов в районах индивидуальной усадебной застройки для развития биогазовой энергетики и компостирования.*

*5.5.5. Переход к оптимальному структурированию городских пространств на основе экологического осмысления каждого фрагмента территории. Осуществление подбора растений и технологии посадки для специального озеленения в соответствии с принципами сохранения и увеличения биоразнообразия; культивирование в озеленении растительных сообществ, устойчивых к засухе/переувлажнению.*

**5.6. Снижение негативного воздействия отходов на окружающую среду и здоровье человека** путем развития инфраструктуры сбора, использования, обезвреживания и хранения опасных отходов производства и потребления, усиления контроля за обращением с отходами на предприятиях.

**Ожидаемые результаты:**

- Улучшение состояния окружающей среды и рационального использования природных Минской области к 2040 году будет достигнуто за счет прогрессивных изменений в пространственной (территориальной) организации, которые должны явиться результатом целенаправленной кооперации усилий органов управления всех АТЕ области, в том числе г. Минска, по совершенствованию организации расселения жителей, формированию условий для устойчивой мобильности, созданию непрерывного экологического каркаса территории региона;

#### 4. Стратегическая цель, приоритеты и направления развития региона

- внедрения ресурсо-энергосберегающих технологий во всех секторах экономики, а также перехода на использование наилучших доступных технических методов, что позволит при значительном росте промышленного производства сохранить потребление электроэнергии и основных видов природных ресурсов на уровне ниже 2022 года;
- снижения пестицидной нагрузки в сельскохозяйственных организациях до 2,1 кг на 1 га пашни;
- внедрения альтернативных источников получения энергии;
- строительства и модернизации объектов коммунальной инфраструктуры до нормативных показателей энергопотребления;
- увеличения объема сбора (заготовки) основных видов вторичных материальных ресурсов (ВМР) в 2 раза;
- сохранения и расширенного воспроизводства лесных ресурсов, в том числе создания и закрепления вокруг крупных городов зеленых зон;
- внедрения комбинированных систем дренажа на городских территориях;
- подготовки инвестпроектов по развитию экосистемных услуг объектов зеленой инфраструктуры.

## 5. Точки и центры роста устойчивого развития



Ключевая роль в обеспечении стратегических приоритетов отводится точкам роста регионального развития. В точках роста сконцентрированы основные резервы повышения устойчивости, и приложение усилий может дать комплексный эффект для значимого улучшения ситуации в области экономического, социального и экологического развития.

Одновременно с ростом значимости сектора высоких технологий (фармацевтика, био- и nanoиндустрия, микроэлектроника, оптоэлектроника, лазерные технологии, ИТ-индустрия и др.) свою роль в экономике региона сохраняют традиционные направления экономической деятельности: сельское и лесное хозяйство, промышленный комплекс (производство продуктов питания, химическое производство, машиностроение, производство готовых металлических изделий, строительных конструкций и материалов. Большой вклад в экономическое развитие региона по-прежнему будут вносить торговля, строительство, транспорт, связь и др.

В долгосрочной перспективе конкурентоспособность традиционных отраслей будет обеспечена на основе инновационного развития и внедрения передовых технологий, базирующихся на производствах V и VI технологических укладов, технологическом обновлении действующих предприятий на основе цифровых технологий и создания новых производств с учетом специализации каждой территории и возможностей обеспечения ее трудовыми ресурсами.

Основными перспективными видами деятельности Минской области и ее АТЕ выступают:

- **производство химических продуктов** – калийных удобрений ОАО «Беларуськалий» (Солигорский район); собственная сырьевая база (одно из крупнейших в мире месторождение калийной соли), развитая производственная и логистическая инфраструктура, мощная научно-конструкторская база на базе предприятий Солигорского района: ЗАО «Солигорский Институт проблем ресурсосбережения с Опытным производством», холдинга «ПАССАТ», холдинга «Нива-Холдинг», обеспечивающих ОАО «Беларуськалий» необходимой техникой. Сформирована система подготовки кадров – от рабочих специальностей до специалистов высшей квалификации. В Любанском районе реализуется инвестиционный проект по строительству Нежинского горно-обогатительного комбината на базе Старобинского месторождения калийных солей. В перспективе планируется выпуск ежегодно 1,1 млн. тонн калийных удобрений, а при выходе на проектную мощность – 2,1 млн. тонн);
- **сельское, лесное, рыбное хозяйство**: наличие собственной сырьевой базы, квалифицированных кадров, налаженные каналы сбыта готовой продукции, реализация проектов по техническому переоснащению производства, наличие сети учреждений профессионального образования, обеспечивающих выпуск специалистов аграрных специальностей;
- **производство вычислительной, электронной и оптической аппаратуры**: производство оптических приборов ОАО «Зенит-БелОМО»; производство интеллектуальных автокомпонентов и систем для автотранспортных средств экологического класса Евро-5, Евро-6 в ОАО «Экран». Сформирована система подготовки кадров от рабочих специальностей до специалистов, наличие квалифицированных кадров, налажены

каналы сбыта готовой продукции, реализация проектов по техническому переоснащению производства;

- **производство основных фармацевтических продуктов и фармацевтических препаратов:** производство лекарств (ОАО «Борисовский завод медицинских препаратов», ОАО «Несвижский завод медицинских препаратов»); наличие современной производственной базы; сбытовой и медико-клинической инфраструктуры, высококвалифицированных кадров; реализация инвестиционных проектов по организации производства лекарств; наличие учреждений профессионального образования, обеспечивающих выпуск специалистов (УО «БГТУ» и др.);
- **производство транспортных средств и оборудования:** СЗАО «БЕЛДЖИ»: высокий уровень производства инновационной продукции, налаженные каналы поставки сырья и сбыта готовой продукции, высококвалифицированные кадры, осуществляется реализация инвестиционного проекта для увеличения мощностей, роста объемов производства и повышения качества продукции; учреждения профессионального образования (филиал «Борисовский государственный политехнический колледж» УО РИПО), проводятся опытно-конструкторские и экспериментальные работы;
- **производство электрооборудования** – производство комплектующих для транспортных средств ОАО «Руденск», ОАО «Клецкий мехзавод», ОАО «БАТЭ» – управляющая компания холдинга «Автокомпоненты» и другие; наличие развитой производственной инфраструктуры и высококвалифицированных кадров; сформирована система профессиональной подготовки молодых специалистов;
- **производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки:** наличие современной производственной инфраструктуры (ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ», ОАО «АМКОДОР-УНИКАБ», ООО «АМКОДОР-МОЖА», ОАО «АМКОДОР-СЕМАШ» - управляющая компания холдинга, ОАО «БЗА» и др.); сформирована система подготовки кадров от рабочих специальностей до специалистов высшей квалификации, осуществляется реализация проектов по производству продукции для вторичных рынков; налажены каналы поставок сырья и сбыта готовой продукции; развивающаяся научно-техническая база предприятий.

Формирование «точек роста» на наиболее перспективных территориях, отличающихся более высокими показателями инфраструктурной обустроенности, информационной обеспеченности, предпринимательской активности, качества рабочей силы, научно-производственного потенциала, придаст импульс ускоренной динамики отраслям и научно-техническим комплексам региона, а в городах и районах будет способствовать качественным изменениям в сторону «зеленого развития», активизации механизмов саморазвития, интеграции научно-производственных и социально-экономических структур.

Будущий облик Минской **столичной агломерации** представляется связанным с наращиванием производственного потенциала, использованием агломерационных эффектов для роста инвестиционной деятельности, с формированием более рациональной экологоориентированной системы расселения («без лишних авто») и обеспечением баланса между производственной и социальной инфраструктурой.

**Развитию городов-спутников** и прилегающих территорий будет содействовать формирование устойчивой мобильности в пределах региона, возможный перенос предприятий из столицы и создание новых производств с перспективной специализацией городов-спутников в Руденске – энергоемких производств; в Смолевичах, с учетом близкого расположения аэропорта и ИП «Великий Камень» – развитие научно-промышленного комплекса; в Дзержинске – развитие промышленности и логистики; в Логойске и Заславле развитие связано с освоением рекреационного капитала, со строительством жилья, с единой транспортной и инженерной инфраструктурой.

**Развитие индустриальных центров** (города 80+: Борисов, Молодечно, Солигорск) направлено на преобразование производственного сектора в конкурентоспособный инновационный комплекс, создание индустриальных площадок с инфраструктурой по принципу «последней мили» для организации новых предприятий и производств, выпуска новых видов продукции. Среда проживания формируется согласно принципам «зеленого» градостроительства с акцентом на создании привлекательных общественных пространств, озелененных территорий, энергоэффективной застройки и инфраструктуры.

Перспективы развития **ИП «Великий Камень»** и **СЭЗ «Минск»** связаны с формированием инновационной системы, со стимулированием развития инновационной сферы предприятий, а также производств высокотехнологичной и инновационной продукции.

**Создание Минского промышленного пояса представляется связанным с развитием производственного потенциала и привлечением инвестиций** на основе развития промышленных зон: «Борисов – Смолевичи», Молодечненская зона, «Слуцк – Солигорск», «Столбцы – Дзержинск»; развитием транспортно-обслуживающего пояса 2-й МКАД и 3-го кольца республиканских автомобильных дорог вокруг г. Минска. Для реализации будет разработана Дорожная карта по развитию Минского промышленного пояса в которой учтены все мероприятия, предусмотренные Программой деятельности Правительства Республики Беларусь на 2025 – 2029 годы.

**Природоохранные и туристско-рекреационные регионы** получат развитие за счет формирования доступной и комфортной туристской среды путем создания современной инфраструктуры гостеприимства, отвечающей требованиям стандарта устойчивого туризма ESG, социальной инфраструктуры и социокультурного пространства, развития научно-исследовательской и эколого-просветительской деятельности на базе ГПУ «Национальный парк «Нарочанский».

**В малых и средних городах, сельских регионах** акцентируются вопросы углубленного использования местных ресурсов, развития компетенций, привлечения инвестиций в новые производства, формирования комфортной среды для жизни с применением энергосберегающих, информационных технологий при строительстве и эксплуатации жилья, предоставлении услуг, развитии инженерной и дорожно-транспортной инфраструктур, поддержки и повышения престижа сельского образа жизни на основе развития сети поселений нового типа «Деревня будущего».

Сочетание интересов развития соседних административно-территориальных единиц с учетом отраслевой специализации каждой может быть весьма эффективным за счет реализации кластерных инициатив, обеспечивающих комплексное развитие сопряженных производств, обслуживающих и поддерживающих видов экономической деятельности. Перспективные направления развития кластеров Минской области представлены в приложении 17. В структуре экономики региона возрастет доля видов деятельности, связанных с промышленным производством, наукой и научным обслуживанием.

Концентрация усилий на обозначенных направлениях обеспечит выход региона на траекторию устойчивого роста экономики и наращивание социального капитала, будет способствовать созданию комфортных условий для жизни, позволит сочетать интересы развития соседних АТЕ с учетом доминирующей специализации в каждой из них, обеспечит улучшение структуры и повышение конкурентоспособности экономики региона, ускоренное развитие центров роста и отстающих районов, решение наиболее острых проблем.

## 6. Индикаторы устойчивого развития региона на период до 2040 года



Индикаторы РСУР Минской области на период до 2040 года отражают различные области жизнедеятельности региона, основными из которых являются: уровень экономического развития, уровень социального развития и ее экологическое состояние. Система индикаторов РСУР состоит из трех блоков.

**Целевые индикаторы** увязаны с показателями, представленными в утвержденных программных и прогнозных документах национального и регионального уровней. Это показатели, обеспечивающие комплексную оценку происходящих изменений и возможность проведения сравнительных внутривнутриреспубликанских и международных сопоставлений.

**Показатели, определяющие пороговые значения** показателей экономической, экологической и социальной безопасности региона. В данном блоке использованы соответствующие показатели национальной безопасности, дезагрегированные на региональный уровень, а также показатели, необходимые для мониторинга специфических угроз устойчивому развитию региона.

Проектом РСУР Минской области на период до 2040 года в группу специализированных индикаторов включены 55 показателей, обеспечивающих оценку направлений развития в рамках стратегических приоритетов. Индикаторы для оценки реализации РСУР Минской области на период до 2040 года представлены в приложении 18.

Предложенные индикаторы представлены в формате готовых статистических показателей, рассчитываемых на региональном уровне Национальным статистическим комитетом Республики Беларусь, или расчетных показателей, базирующихся на сопоставлении доступных статистических показателей. Региональная платформа Белстата, разработка которой была завершена в конце 2023 года и в основу которой положен сформированный региональный перечень показателей ЦУР с учетом специфики природного и экономического потенциала, особенностей, проблем и возможностей развития АТЕ, также позволит оценить прогресс достижения ЦУР регионом.

В процессе реализации стратегии перечень целевых индикаторов специализированной группы может изменяться с учетом использования показателей ведомственной отчетности или внедрением систем оценок на базе опросов (анкетирования) населения и/или субъектов хозяйствования по предложению региональной группы по устойчивому развитию Минской области.

# 7. Система реализации и мониторинга РСУР Минской области



Реализация РСУР предусматривает участие всех сторон регионального сообщества с объединением усилий органов государственной власти, бизнес-сообщества, научно-исследовательских организаций, учреждений образования, формальных и неформальных общественных объединений, инициативных граждан.

Руководство процессом реализации стратегии обеспечивает Минский областной исполнительный комитет, который взаимодействует с Национальным координатором по достижению ЦУР и другими структурами Национальной архитектуры управления процессом достижения ЦУР в Республике Беларусь.

Для обеспечения межсекторного взаимодействия в ходе оперативного управления реализацией стратегии функционирует региональная группа по устойчивому развитию Минской области, состоящая из представителей тематических групп, комитетов и подразделений Минского облисполкома и иных организаций. Региональная группа обеспечивает оценку реализации РСУР и координацию работ по разработке и мониторингу проектов для выполнения РСУР.

Мониторинг реализации стратегии обеспечит группа по мониторингу ЦУР, входящая в состав региональной группы устойчивого развития Минской области.

Инструментами мониторинга хода реализации РСУР являются анализ динамики индикаторов устойчивого развития региона и связанных с ними показателей социально-экономического развития по данным государственной статистической и ведомственной отчетности, проведение дополнительных тематических исследований, социологических и экспертных опросов. С целью мониторинга хода реализации РСУР группа мониторинга ЦУР ежегодно разрабатывает и утверждает график представления ответственной информации по выполнению отдельных мероприятий стратегии, тематики и программ дополнительных исследований.

Результаты мониторинга представляются для общественного обсуждения в форме отчета о ходе реализации стратегии. Данный документ готовится один раз в год и представляется группой мониторинга ЦУР в мае года, следующего за отчетным. После рассмотрения и одобрения региональной группой устойчивого развития Минской области отчет о реализации Стратегии размещается в средствах массовой информации и на Интернет-площадках.

С целью обеспечения общественного участия и информирования о ходе реализации Стратегии предусматривается проведение широких информационных кампаний в областных, городских и районных средствах массовой информации, на телевидении и радио, Интернет-сайтах государственных органов Минской области. Планируется активное использование Интернет-площадок для проведения опросов организаций и населения, сбора предложений граждан в ходе ежегодного мониторинга реализации РСУР.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение 1 к Региональной стратегии устойчивого развития Минской области на период до 2040 года

### Административно-территориальное деление Минской области



**Приложение 2**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

Удельный вес области в общереспубликанских основных социально-экономических показателях, 2015-2023 годы

Наименование показателя	2015 г.	2023 г.	Место в стране
Численность населения (на конец года)	15,3	15,9	2
Численность занятых в экономике	15,5	16,2	2
Валовой региональный продукт	15,2	19,1	2
Продукция промышленности	18,5	21,7	1
Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	24,7	26,2	1
Инвестиции в основной капитал	21,1	24,8	1
Экспорт товаров	22,7	24,8	1
Экспорт услуг	6,5	17,3	2
Ввод в действие жилых домов	19,6	24,5	1
Розничный товарооборот	14,6	17,0	2

**Приложение 3**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

Показатели производительности труда в Минской области, 2015-2023 годы

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016-2023 гг, %
Валовой региональный продукт на душу населения, тыс. руб.	9,5	15,4	23,0	25,0	28,4	112,3*
<i>в % от среднего по стране</i>	99,7	96,6	121,0	119,2	119,8	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	2	2	–
Валовой региональный продукт на одного занятого в экономике, тыс. руб.	19,6	33,2	49,4	52,8	61,9	118,0*
<i>в % от среднего по стране</i>	98,0	95,7	119,7	116,3	117,7	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	2	2	–
Производительность труда по ВДС, % к предыдущему периоду*	98,7	99,5	102,4	91,7	111,0	118,0*
<i>Справочно по стране</i>	97,4	99,8	103,2	96,7	105,5	–
<i>область, место в стране</i>	1	5	4	7	1	–
Соотношение индексов производительности труда по ВДС и реальной заработной платы, %	1,01	0,93	0,97	0,94	0,98	< 1,0
<i>Справочно по стране</i>	1,00	0,92	0,98	0,99	0,94	–
<i>область, место в стране</i>	3	1	6	7	1	–
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного занятого в экономике, тыс. руб.	40,3	80,2	100,7	107,3	124,8	в 3,1р.
<i>в % от среднего по стране</i>	88,8	101,5	103,4	100,6	100,2	–
<i>область, место в стране</i>	3	2	2	2	2	–

\* В сопоставимых ценах

**Приложение 4**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

**Промышленное развитие Минской области, 2015-2023 годы**

<b>Показатель</b>	<b>2015 г.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Темп, 2016-2023 гг, %</b>
Численность занятых в промышленности, тыс. чел.	192,5	192,3	194,4	193,4	193,6	100,6
<i>в % от итога по стране</i>	<i>18,1</i>	<i>18,9</i>	<i>19,2</i>	<i>19,3</i>	<i>19,4</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	–
Объем промышленного производства в текущих ценах, млн. руб.	13 670,5	23 436,9	32 882,0	35 448	40 806,5	132,3*
<i>в % от итога по стране</i>	<i>18,5</i>	<i>19,8</i>	<i>21,1</i>	<i>20,8</i>	<i>21,7</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	–
Индекс промышленного производства в сопоставимых ценах к предыдущему году (периоду), %	100,5	98,4	108,6	84,6	118,3	132,3*
<i>Справочно по стране</i>	<i>93,4</i>	<i>99,3</i>	<i>106,5</i>	<i>94,6</i>	<i>107,7</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>2</i>	<i>7</i>	<i>1</i>	–
Производительность труда в промышленности, в % к предыдущему году (периоду) в сопоставимых ценах	106,0	100,9	108,7	84,5	117,4	136,3*
<i>Справочно по стране</i>	<i>100,0</i>	<i>102,6</i>	<i>107,1</i>	<i>95,7</i>	<i>107,5</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>6</i>	<i>2</i>	<i>7</i>	<i>1</i>	–
Выручка от реализации продукции, товаров на 1 занятого в промышленности, тыс. рублей	20,0	135,3	178,7	186,3	218,5	в 11 р.
<i>в % от среднего по стране</i>	<i>104,3</i>	<i>97,4</i>	<i>99,6</i>	<i>96,0</i>	<i>101,0</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>2</i>	–
Соотношение запасов и среднемесячного объема производства на конец периода, %	102,6	100,9	67,8	77,0	76,9	–
<i>Справочно по стране</i>	<i>68,7</i>	<i>65,3</i>	<i>52,7</i>	<i>69,4</i>	<i>65,8</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	–

**Приложение 5**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

**Динамика сельскохозяйственного производства Минской области, 2015-2023 годы**

<b>Показатель</b>	<b>2015 г.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Темп, 2016-2023 гг, %</b>
Производство продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, млн. руб.	3 419,1	6 134,0	7 023,0	8 521,0	8 741	120,5*
<i>в % от итога по стране</i>	24,7	26,0	26,9	26,7	26,2	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–
Производство с/х продукции в с/х организациях, % к предыдущему периоду в сопоставимых ценах	101,8	105,5	97,9	103,1	99,2	121,7*
<i>Справочно по стране</i>	97,9	106,9	96,6	102,3	102,0	115,6*
<i>область, место в стране</i>	1	4	2	3	5	2
Валовой сбор с/х культур в с/х организациях:						
зерновые и зернобобовые культуры, тыс. тонн	2 059,4	2 117,8	1 806,5	2 138,9	1 794,4	87,1
<i>в % от итога по стране</i>	25,0	25,6	25,9	25,9	24,7	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–
Картофель, тыс. тонн	279	178,4	159,2	176,7	178,7	64,1
<i>в % от итога по стране</i>	32,0	34,1	33,7	31,2	30,8	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–
Сахарная свекла, тыс. тонн	1 217,9	1 507,2	1 241,7	1 275,2	1705,4	140,0
<i>в % от итога по стране</i>	37,6	38,6	32,6	30,8	35,9	–
<i>область, место в стране</i>	2	1	2	2	1	–
Овощи, тыс. тонн	74,3	61,2	54,0	55,2	50,0	67,3
<i>в % от итога по стране</i>	29,5	29,1	29,0	27,2	30,1	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016-2023 гг, %
Льноволокно, тыс. тонн	6,5	8,5	5,9	8,3	5,4	83,1
<i>в % от итога по стране</i>	16,1	17,8	16,5	17,4	14,5	–
<i>область, место в стране</i>	4	3	4	3	5	–
Поголовье крупного рогатого скота на конец года, тыс. голов	917,7	953,7	943,5	945,4	935,0	101,9
<i>в % от итога по стране</i>	21,7	22,7	22,7	22,9	22,7	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–
Поголовье коров, тыс. голов	326,8	328,2	325,2	325,4	323,8	99,1
<i>в % от итога по стране</i>	23,0	23,0	23,1	23,3	23,2	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–
Поголовье свиней, тыс. голов	704,2	693,6	595,4	570,2	549,1	78,0
<i>в % от итога по стране</i>	25,6	27,1	26,2	25,1	24,1	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	2	2	–
Реализация скота и птицы на убой (в живом весе), тыс. тонн	421,8	480,4	492,8	480,0	497,3	117,9
<i>в % от итога по стране</i>	27,1	28,6	30,0	29,8	29,9	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–
Производство молока, тыс. тонн	1 587,4	1 936,0	1 987,1	2 027,3	2 133,2	134,4
<i>в % от итога по стране</i>	23,9	25,8	26,2	26,5	26,3	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	2	–
Средний удой молока от коровы	4 875	5 801	6 046	6 207	6 560	134,6
<i>в % от среднего по стране</i>	103,2	109,2	111,8	112,5	113,0	–
<i>область, место в стране</i>	3	3	3	3	3	–
Производство яиц	994,9	1089,4	1115,6	1039,7	928,7	93,3
<i>в % от итога по стране</i>	34,5	37,6	37,2	35,2	31,7	–
<i>область, место в стране</i>	1	1	1	1	1	–

**Приложение 6**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

**Научный потенциал Минской области, 2015–2023 годы**

<b>Показатель</b>	<b>2015 г.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Темп, 2016-2023 гг, %</b>
Число организаций, выполнявших научные исследования и разработки, ед.	40	48	51	47	51	127,5
<i>в % от итога по стране</i>	<i>9,1</i>	<i>10,6</i>	<i>11,5</i>	<i>10,5</i>	<i>11,0</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
Списочная численность работников, выполнявших научные исследования и разработки, чел.	3 047	3 739	3 793	3 508	3 990	130,9
<i>в % от итога по стране</i>	<i>11,6</i>	<i>14,6</i>	<i>14,8</i>	<i>13,9</i>	<i>14,9</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
Численность исследователей с учеными степенями, чел.	390	345	340	325	325	83,3
<i>в % от итога по стране</i>	<i>11,2</i>	<i>10,5</i>	<i>10,7</i>	<i>10,5</i>	<i>10,1</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
Объем выполненных научных исследований и разработок, оказанных научно-техн. услуг, млн. руб.	63,8	124,7	153,2	165,4	209,5	в 3,3 р.
<i>в % от итога по стране</i>	<i>11,7</i>	<i>14,2</i>	<i>16,5</i>	<i>16,0</i>	<i>16,0</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
Удельный вес организаций промышленности, осуществляющих затраты на инновации, %	13,6	19,6	17,5	17,3	17,5	–
<i>Справочно по стране</i>	<i>21,1</i>	<i>27,1</i>	<i>27,5</i>	<i>27,8</i>	<i>28,3</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	–

**Приложение 7**  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Минской области  
на период до 2040 года

Инвестиционная и строительная деятельность Минской области, 2015–2023 годы

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016-2023 гг., %
Объем инвестиций в основной капитал, млн. руб.	4 375,0	7 780,5	7 690,7	6 745,6	9 288,3	94,7*
<i>в % от итога по стране</i>	<i>21,1</i>	<i>26,3</i>	<i>24,8</i>	<i>23,7</i>	<i>24,8</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	–
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах к предыдущему году (периоду), %	92,5	101,8	89,2	78,3	125,8	94,7*
<i>Справочно по стране</i>	<i>81,2</i>	<i>94,0</i>	<i>94,5</i>	<i>80,9</i>	<i>117,9</i>	<i>70,5*</i>
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>7</i>	<i>6</i>	<i>1</i>	–
Объем инвестиций в основной капитал на душу населения, рублей	3 025,0	5 281,0	5 246,8	4 614,0	6 360,6	93,8*
<i>в % от среднего по стране</i>	<i>138,1</i>	<i>165,0</i>	<i>159,0</i>	<i>148,8</i>	<i>156,2</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	–
Объем строительно-монтажных работ, млн. руб.	2 549,6	3 989,4	3 937,6	3 601,0	4 395,4	74,8*
<i>в % от итога по стране</i>	<i>22,6</i>	<i>25,6</i>	<i>25,9</i>	<i>23,6</i>	<i>25,2</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	–
Индекс физического объема инвестиций в строительно-монтажные работы в сопоставимых ценах к предыдущему году (периоду), %	101,9	101,3	89,1	80,3	112,7	74,8*
<i>Справочно по стране</i>	<i>88,6</i>	<i>101,3</i>	<i>87,6</i>	<i>85,9</i>	<i>108,4</i>	<i>66,9*</i>
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>2</i>	–
Объем подрядных работ, млн. руб.	1 473,0	2 368,4	2 241,5	2 461,9	3 003,0	78,9*
<i>в % от итога по стране</i>	<i>16,0</i>	<i>18,1</i>	<i>17,5</i>	<i>18,2</i>	<i>18,1</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016- 2023 гг., %
Индексы объема подрядных работ, выполненных по виду экономической деятельности «Строительство», %	96,8	98,6	81,9	89,3	111,6	78,9*
<i>Справочно по стране</i>	<i>88,7</i>	<i>98,4</i>	<i>86,7</i>	<i>89,3</i>	<i>111,7</i>	<i>77,0</i>
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>7</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>–</i>
Ввод в эксплуатацию жилья за счет всех источников финансирования, тыс. кв. м общей площади	1 445,1	1 191,4	1 213,0	1 033,6	1 238,7	85,7*
<i>в % от итога по стране</i>	<i>28,6</i>	<i>28,7</i>	<i>27,6</i>	<i>24,5</i>	<i>29,5</i>	<i>–</i>
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>–</i>
Ввод в эксплуатацию жилья на 1 тыс. жителей, кв.м	1 004,0	809	825	706	848	84,5
<i>в % от среднего по стране</i>	<i>188,0</i>	<i>182,6</i>	<i>174,8</i>	<i>154,1</i>	<i>185,6</i>	<i>–</i>
<i>область, место в стране</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>–</i>

\* В сопоставимых ценах

**Приложение 8**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

**Внешняя торговля товарами Минской области, 2015-2023 годы**

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
<b>Внешняя торговля товарами по Минской области, млн. долл. США</b>					
Внешнеторговый оборот	10751,0	12934,9	16510,1	14665,3	16282,6
Экспорт	6059,4	7143,3	9647,5	8769,2	9884,0
Импорт	4691,6	5791,6	6862,6	5896,1	6398,6
Сальдо	1367,8	1 351,7	2784,9	2873,1	3485,4
<b>Минская область, в % от итога по стране</b>					
Внешнеторговый оборот	18,9	21,0	20,2	19,1	19,6
Экспорт	22,7	24,5	24,1	22,9	24,8
Импорт	15,5	17,7	16,4	15,3	14,8
<b>Минская область, место в стране</b>					
Внешнеторговый оборот	2	2	2	2	2
Экспорт	2	2	2	2	1
Импорт	2	2	2	2	2

**Приложение 9**  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Минской области  
на период до 2040 года

Развитие малого предпринимательства Минской области, 2015-2023 годы

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016-2023 гг, %
Количество микро и малых организаций, тыс. единиц	19,8	20,3	20,2	20,3	20,3	102,5
<i>в % от итога по стране</i>	<i>18,8</i>	<i>18,5</i>	<i>18,4</i>	<i>18,3</i>	<i>19,8</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
в расчете на 1000 жителей	14,0	13,8	13,8	13,9	13,9	99,3
<i>в % от среднего по стране</i>	<i>126,1</i>	<i>117,9</i>	<i>116,0</i>	<i>114,9</i>	<i>112,0</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
Средняя численность работников организаций, тыс. человек	133,7	141,6	139,2	135,9	138,2	103,4
<i>в % от итога по стране</i>	<i>17,5</i>	<i>18,0</i>	<i>18,0</i>	<i>18,1</i>	<i>18,2</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
Объем производства продукции (работ, услуг), млн. рублей	4 532,5	9 217,9	10 938,1	11 522,7	13 771,7	в 3 р.
<i>в % от итога по стране</i>	<i>20,2</i>	<i>20,0</i>	<i>20,0</i>	<i>20,3</i>	<i>20,5</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	–
Объем промышленного производства, млрд. рублей	2 024,5	4 222,5	5 441,1	5 837,6	6 611,6	в 3,3 р.
<i>в % от итога по стране</i>	<i>29,7</i>	<i>29,8</i>	<i>31,0</i>	<i>31,0</i>	<i>30,9</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	–
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. рублей	8 822,9	18 810,4	21 921,1	22 909,9	28 234,6	в 3,2 р.
<i>в % от итога по стране</i>	<i>13,9</i>	<i>17,0</i>	<i>16,8</i>	<i>16,7</i>	<i>15,8</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	–

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016-2023 гг, %
Чистая прибыль (убыток) млн. рублей	157,3	429,9	1 104,2	1 168,5	2 232,3	в 14,2 р.
<i>в % от итога по стране</i>	23,4	12,7	17,9	19,2	26,7	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	2	2	–
<b>Удельный вес микро- и малых организаций региона в отдельных показателях развития экономики, %</b>						
Удельный вес ВДС в ВРП	17,6	19,0	15,0	15,2	16,7	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	2	2	–
Удельный вес выпуска товаров и услуг	19,3	19,1	16,4	16,1	16,6	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	2	2	–
Удельный вес объема промышленного производства	15,3	18,2	16,7	16,6	16,3	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	2	2	–
Удельный вес экспорта товаров	54,8	49,0	45,8	35,1	38,6	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	3	3	–
Удельный вес розничного товарооборота организаций торговли	21,7	23,3	21,4	18,9	20,0	–
<i>область, место в стране</i>	6	3	3	3	2	–
Удельный вес выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг организаций МСП в общей выручке от реализации продукции, товаров, работ, услуг организаций	28,4	32,0	30,0	29,8	31,7	–
<i>область, место в стране</i>	2	2	2	3	3	–

Приложение 10  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Минской области  
на период до 2040 года

Уровень здоровья населения Минской области, 2015-2023 годы

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016-2023 гг, %
Число зарегистрированных случаев заболеваний с впервые в жизни установленным диагнозом на 100 тыс. чел. населения	77 055,1	84 386,9	94 262,5	92 822,7	86 504,5	112,3
<i>в % от среднего по стране</i>	94,1	91,5	89,2	91,2	91,9	–
<i>область, место в стране</i>	3	4	6	5	4	–
Численность лиц в возрасте 18 лет и старше, впервые признанных инвалидами на 10 000 человек	74,9	74,4	72,8	78,4	79,5	106,1
<i>в % от среднего по стране</i>	101,4	119,8	119,1	119,3	112,4	–
<i>область, место в стране</i>	3	1	1	1	2	–
Число аборт на 1000 женщин	7,9	4,7	4,5	4,3	5,0	63,3
<i>Справочно по стране</i>	62,2	56,6	57,7	55,1	66,7	–
<i>область, место в стране</i>	7	7	7	7	7	–
Число коек краткосрочного пребывания, ед.	12 442	12 603	12 361	12 500	12 247	98,4
<i>в % от итога по стране</i>	15,2	15,6	15,6	16,2	16,3	–
<i>область, место в стране</i>	2	3	2	2	2	–

Приложение 11  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Минской области  
на период до 2040 года

Потенциал системы подготовки кадров Минской области, 2015-2023 годы

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп, 2016-2023 гг., %
Число учреждений профессионально-технического образования	21	18	18	19	19	90,5
<i>в % от итога по стране</i>	<i>10,2</i>	<i>10,2</i>	<i>10,5</i>	<i>11,2</i>	<i>11,4</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>6</i>	–
Число учреждений среднего специального образования	25	23	23	23	23	92,0
<i>в % от итога по стране</i>	<i>10,8</i>	<i>10,3</i>	<i>10,4</i>	<i>10,4</i>	<i>10,3</i>	–
<i>область, место в стране</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	–

**Приложение 12**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

**Динамика выполнения ЦУР по Минской области 2015-2023 годы**

<b>ЦУР</b>	<b>Показатель</b>	<b>2015 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>
<b>Экология</b>				
ЦУР 6 «Чистая вода и санитария»	Доля безопасно очищаемых хозяйственно-бытовых и промышленных сточных вод (процент)	96,5	98,8	–
	Доля земель под болотами и водными объектами в площади области (процент)	4,1	3,3	3,3
	Мощность очистных сооружений (миллионов кубических метров в год)	271,4	535,9	–
ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия»	Доля возобновляемых источников энергии в котельно-печном топливе (процент)	–	25,3	21,1
ЦУР 11 «Устойчивые города и населенные пункты»	Доля введенных в эксплуатацию многоквартирных энергоэффективных жилых домов в общем объеме введенных в эксплуатацию многоквартирных жилых домов (процент)	–	98,2	98,4
	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников выбросов в расчете на душу населения (килограммов)	–	129	126
ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство»	Образование отходов производства 1-3 классов опасности на душу населения (килограммов)	54,6	242,6	225,0
	Доля использованных отходов производства 1-3 классов опасности в общем объеме образовавшихся отходов производства 1-3 классов опасности (процент)	47,9	35,4	34,2
	Доля направленных на хранение отходов производства 1-3 классов опасности в общем объеме образовавшихся отходов производства 1-3 классов опасности (процент)	40,9	59,4	61,2

ЦУР	Показатель	2015 г.	2022 г.	2023 г.
	Сбор (заготовка) вторичных материальных ресурсов (тысяч тонн)	64,8	104,0	105,9
	Доля использования твердых коммунальных отходов в общем объеме образования твердых коммунальных отходов (процент)	12,4	26,7	29,7
ЦУР 15 «Сохранение экосистем суши».	Площадь переданных под охрану пользователям земельных участков и (или) водных объектов типичных и (или) редких природных ландшафтов и биотопов (гектаров)	7306,9	17021,4	19441,1
	Доля площади особо охраняемых природных территорий в площади области и г. Минска (процент)	7,6	7,7	7,5
	Площадь нарушенных земель (тысяч гектаров)	6,8	6,1	6,1
<b>Социальная сфера</b>				
ЦУР 1 «Ликвидация нищеты»	Реальные располагаемые денежные доходы населения (в процентах к предыдущему году)	95,7	96,7	108,2
	Доля населения страны, живущего за национальной чертой бедности (процент)	4,7	2,9	2,6
	Соотношение номинальной начисленной среднемесячной заработной платы работников и бюджета прожиточного минимума для трудоспособного населения (процент)	394,9	443,2	474,0
ЦУР 3 «Хорошее здоровье и благополучие»	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	72,9	73,8	74,0
	Число медицинских работников на 10 тыс. человек и их распределение	143,5	147,5	147,8
	Коэффициент младенческой смертности (на 1000 родившихся живыми)	2,7	2,5	3,1
	Распространенность употребления табака лицами в возрасте 16 лет и старше (процент)	24,4	21,9	22,6
ЦУР 4 «Качественное образование»	Охват детей учреждениями дошкольного образования к общей численности детей в возрасте 3-5 лет (процент)	92,7	106,5	105,0

ЦУР	Показатель	2015 г.	2022 г.	2023 г.
ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост»	Уровень занятости населения в трудоспособном возрасте (процент)	84,1	83,7	83,8
	Удельный вес занятых в микро-, малых и средних организациях (за исключением внешних совместителей и граждан, выполняющих работу по гражданско-правовым договорам), а также индивидуальных предпринимателей и привлекаемых ими наемных лиц в общей численности занятых в экономике (процент)	32,5	34,6	35,4
	Уровень безработицы в разбивке по полу, возрасту (процент)	4	3	3,2
ЦУР 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура»	Занятость в обрабатывающей промышленности в процентах от общей занятости	23,9	25,1	25,4
ЦУР 10 «Уменьшение неравенства»	Отношение номинальной начисленной среднемесячной заработной платы по району (городу областного подчинения) к среднеобластному уровню (процент)	См. Таблица 3	См. Таблица 3	См. Таблица 3
ЦУР 11 «Устойчивые города и населенные пункты»	Ввод жилья в городах-спутниках (квадратные метры)	120 834	100 620	93 232
	Обеспеченность населения жильем в расчете на одного жителя (квадратные метры)	28,5	32,6	33,2
	Недвижимые объекты наследия, включенные в Государственный список историко-культурных ценностей (памятники архитектуры, истории, искусства, археологии) (единиц)	655	659	664
ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство»	Экспорт туристических услуг (тысяч долларов США)	25 447,4	35 505,6	37 628,8
ЦУР 16 «Мир, правосудие и эффективные институты»	Уровень преступности на 100 000 человек населения (единиц)	1194	987	945
<b>Экономика и управление</b>				
ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост»	Число юридических лиц – субъектов малого и среднего предпринимательства на 1000 занятых в экономике (единиц)	29,1	30,5	30,8
	Ежегодный темп роста реального ВРП на душу населения (процент)	97,5	91,4	110,0

ЦУР	Показатель	2015 г.	2022 г.	2023 г.
	Удельный вес валовой добавленной стоимости, формируемой субъектами малого и среднего предпринимательства, в валовой добавленной стоимости области (процент)	29,2	30,1	32,8
ЦУР 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура»	Плотность автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием (км в расчете на 1000 км <sup>2</sup> )	433,7	436,4	436,0
	Удельный вес инновационно-активных организаций в общем числе обследованных организаций промышленности (процент)	12,7	24,8	25,5
	Удельный вес отгруженной инновационной продукции (работ, услуг) в общем объеме отгруженной продукции (работ, услуг) организаций промышленности (процент)	7,8	16,1	18,1
	Количество исследователей на 100 000 жителей (человек)	132	143	158
	Доля расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в ВРП (процент)	0,41	0,37	0,50

Примечание:

- прогресс в достижении цели;
- отрицательная динамика в достижении цели.

Приложение 13  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Минской области  
на период до 2040 года

SWOT-анализ Минской области

Преимущества / Сильные стороны	Недостатки / Слабые стороны
1	2
<p>1.1. Выгодное экономико-географическое положение. Наличие развитой сети железнодорожных, автомобильных магистралей, интегрированной в международные транспортные коридоры</p>	<p>2.1 Депопуляция, старение населения, оказывающие негативное влияние на количественные и качественные характеристики экономически активного населения.</p>
<p>1.2 Уникальный минерально-сырьевой потенциал территории: наличие экономически доступных природных ресурсов – калийные соли запасы составляют 7,3 млрд т.), торф (50% добычи в республике), подземная пресная и минерализованная вода и др., лесные ресурсы. Относительно благоприятные природно-климатические условия и наличие рекреационных ресурсов.</p>	<p>2.2 Дефицит высококвалифицированных кадров. Дисбаланс спроса и предложения квалифицированной рабочей силы, несоответствие системы профессионального образования потребностям рынка труда.</p>
<p>1.3. Высокая привлекательность региона для трудовой миграции. Высокий образовательный и квалификационный уровень трудовых ресурсов. Наличие развитой сети средних специальных учебных заведений для подготовки и переподготовки кадров.</p>	<p>2.3 Высокая внутриобластная дифференциация АТЕ по уровню жизни населения</p>
<p>1.4 Многофункциональный производственный комплекс, представленный добывающей, металлургической, химической, пищевой, деревообрабатывающей, автомобилестроительной отраслями с сильными конкурентными позициями на внутреннем и внешнем рынках по некоторым видам продукции; со значительным экспортным потенциалом и обширной географией рынков сбыта.</p>	<p>2.4 Техничко-технологическое отставание отдельных производств от внешних и внутренних конкурентов, недостаточный уровень маркетинговой и внешнеэкономической работы.</p>

Преимущества / Сильные стороны	Недостатки / Слабые стороны
1	2
<p>1.5 Развитый агропромышленный комплекс с высокой долей крупнотоварного производства</p> <p>1.6 Наличие преференциальных режимов, оптимизированных для различных направлений инвестирования; СЭЗ, ИП «Великий Камень».</p>	<p>2.5 В агропромышленном комплексе сохраняется ряд ключевых проблем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- уровень рентабельности сельскохозяйственного производства не позволяет обеспечить расширенное воспроизводство;</li> <li>- дефицит собственных финансовых средств;</li> <li>- рост кредиторской задолженности и задолженности по кредитам и займам сельскохозяйственных организаций;</li> <li>- низкий уровень заработной платы сельскохозяйственных работников, не позволяющий задействовать в аграрной экономике надлежащий мотивационный механизм и обеспечить закрепление кадров, особенно молодых специалистов;</li> <li>- медленные темпы социального развития сельских территорий;</li> <li>- дефицит кадров по наиболее востребованным специальностям (например, зооветеринарного профиля);</li> <li>- недостаточная эффективность научных исследований, низкий уровень внедрения отечественных разработок в сельском хозяйстве.</li> </ul>
<p>1.7 Наличие инновационной инфраструктуры: научно-технологический парк КПТУП «Минский областной технопарк», ООО «ИнКата»</p>	<p>2.6 Проблемы конкурентоспособности отечественных предприятий, в особенности получивших серьезные финансовые вложения по программам модернизации</p>
<p>1.8 Благоприятная деловая среда для развития малого и среднего бизнеса; высокая деловая и инвестиционная активность малого бизнеса.</p>	<p>2.7 Доминирование нескольких отраслей в формировании ключевых показателей экономики региона</p>
<p>1.9 Достаточно развитая инфраструктура (дорожная, ЖКХ, социальная, энергетическая, информационная).</p>	<p>2.8 Необходимость развития и обновления транспортной и коммунальной инфраструктуры, износ тепловых, водопроводных и канализационных сетей. Недостаточный уровень внедрения новых технологий в ЖКХ. Недостаточное количество современных, благоустроенных, комфортных общественных и дворовых территорий.</p>
<p>1.9 Значительный туристско-рекреационный потенциал с развитой сферой услуг, специализирующейся на предоставлении высококачественных санаторных лечебно-профилактических услуг.</p>	<p>2.9 Ограниченные финансовые возможности сектора МСП.</p> <p>2.10 Снижение конкурентоспособности лечебно-оздоровительного и туристического комплекса</p>

Преимущества / Сильные стороны	Недостатки / Слабые стороны
1	2
<p>1.10 Относительно благоприятная экологическая обстановка. Наличие заповедных территорий.</p>	<p>2.11 Наличие территорий экологического неблагополучия вокруг предприятий ОАО «Беларуськалий». Проблемы загрязнения атмосферного воздуха, сброс промышленных вод и стоков животноводческих комплексов, бытовых сточных вод, утилизации отходов производства и потребления.</p>
Возможности	Угрозы
<p>3.1 Принятие мер по стабилизации текущей численности населения. Привлечение трудовых ресурсов и человеческого капитала за счет повышения уровня жизни, качества социальной инфраструктуры и среды, уровня безопасности для жителей.</p>	<p>4.1 Социально-демографические угрозы: сохранение или усугубление процессов депопуляции населения; снижение ожидаемой продолжительности жизни, увеличение заболеваемости населения; сокращение трудовых ресурсов.</p>
<p>3.2 Актуализация планов территориального развития Минской агломерации, городов – спутников с учетом современных тенденций градостроительства и использование механизмов создания территорий опережающего социально-экономического развития Ускоренное развитие городов с численностью населения более 80 тыс. человек и прилегающих к ним районов.</p>	<p>4.2 Отток квалифицированных кадров, в том числе в АПК. Значителен риск дефицита квалифицированных трудовых ресурсов для инновационной экономики.</p>
<p>3.3 ESG-трансформация экономики и общества региона как вектора устойчивого развития. Опережающее развитие наукоемких, высокотехнологичных производств, формирование высокопроизводительного сектора «зеленой экономики», базирующейся на энергосбережении, внедрении экологически чистых технологий, возобновляемых и альтернативных источниках энергии, эффективных технологиях переработки отходов.</p>	<p>4.3 Неустойчивые параметры макроэкономической динамики. Снижение конкурентоспособности продукции. Необходимость обеспечения технологической и компонентной доступности в производственном секторе. Необходимость обеспечения устойчивости АПК как базы развития экономики и стабильности сельских территорий.</p>
<p>3.4 Кооперационно-технологическое партнерство со странами ЕАЭС с выходом на полноценный единый рынок сырьевых, промежуточных, готовых товаров и услуг</p>	<p>4.4 Достаточно низкая эффективность инвестиций.</p>

Преимущества / Сильные стороны	Недостатки / Слабые стороны
1	2
<p>3.5 Адаптация сельского хозяйства к изменению климата разработка новых технологий для возделывания культурных растений, в особенности трудоемких, новых технологий содержания животных и аквакультуры. Формирование новых специализаций в секторе быстрорастущих рынков АПК.</p>	<p>4.5 Экстенсивный рост использования природных ресурсов. Рост антропогенной нагрузки и загрязнения окружающей природной среды: ухудшение экологической ситуации; возникновение серьезных экологических проблем вследствие нарушения работы промышленных предприятий; несоблюдение природоохранных норм при ведении сельского хозяйства; сохранение существующей ситуации в системе ЖКХ (высокого уровня износа, низкого качества очистки сбросов и незначительной переработки твердых бытовых и производственных отходов); превышение количества туристов научно рассчитанного уровня.</p>
<p>3.6 Создание современных дорожных и транспортно-логистических инфраструктурных объектов которые обеспечат повышение связанности территорий внутри агломерации, повысят мобильность населения, увеличат скорость товаропотоков, сократят логистические издержки.</p>	<p>4.6 Высокая зависимость от воздействия колебаний конъюнктуры мирового рынка; волатильность цен на нефть и иные энергоносители</p>
<p>3.7 Создание благоприятного инвестиционного климата; инвестиционно-привлекательного имиджа Минской области и Республики Беларусь. Наличие портфеля проектов. Развитие ГУ «Администрация Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» в качестве элемента инфраструктуры научно-технической и инновационной деятельности.</p>	<p>4.7 Введение дополнительных экономических санкций со стороны Евросоюза и США, направленных на запрет экспорта и импорта определенной продукции</p>
<p>3.8 Совершенствование механизмов государственного регулирования экономики, в том числе развитие партнерства государства и бизнеса. Формирование социально-ответственного бизнеса.</p>	<p>4.8 Глобальное потепление климата – одна из наиболее серьезных проблем для всего мирового сообщества.</p>
<p>3.9 Повышение привлекательности сельских территорий как места проживания. Реализация проекта «Деревня будущего».</p>	<p>4.9 Рост конкуренции на рынке стран-участниц ЕАЭС, Азии и Латинской Америки</p>

Преимущества / Сильные стороны	Недостатки / Слабые стороны
1	2
<p>3.10 Формирование центров компетенций по вопросам комплексного развития территорий и повышение уровня вовлечения граждан, в том числе молодежи и добровольцев; повышение индекса качества городской среды («Зеленое градостроительство»); синхронизации национальных проектов, программ и мероприятий, которые реализуются в регионе, по охране и восстановлению территорий и объектов природного, исторического и культурного значения; выстраивание диалога креативной и активной молодежи и старшего поколения, органов государственного управления. Реализация проекта «Умные города Беларуси».</p>	<p>4.10 Структурные изменения на рынке труда, в социальной сфере и здравоохранении, связанные с глобальными и национальными демографическими тенденциями (позднее старение населения, миграционные процессы и др.).</p>
<p>3.11 Расширение использования механизмов государственно-частного партнерства при реализации социальных, инфраструктурных проектов.</p>	
<p>3.12 Внедрение и использование природосберегающих (инновационных, экологически чистых и безопасных) технологий, позволяющих снизить или устранить негативное воздействие хозяйственной деятельности на природную среду.</p>	

Примечание:

наиболее значимые факторы, отобранные 4 группами стратегической сессии «Мастерская будущего» в рамках разработки региональной стратегии устойчивого развития Минской области.

Приложение 14  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Минской области  
на период до 2040 года

Дифференциация АТЕ Минской области по уровню номинальной начисленной среднемесячной заработной платы населения по сравнению со средним уровнем по региону, %

АТЕ	Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата работников в % к уровню области		
	2015 г.	2022 г.	2023 г.
Всего по области	100	100	100
г. Жодино	95,2	109,7	110,3
Березинский	80,8	80,9	79,6
Борисовский	90,8	87,8	88,8
Вилейский	80,9	79,1	78,4
Воложинский	84,1	83,8	84,3
Дзержинский	111,5	107,6	106,5
Клецкий	78,1	81,5	80,6
Копыльский	77,5	83,9	84,3
Крупский	82,2	85,2	84,4
Логойский	93,9	93,7	94,8
Любанский	77,7	85,0	80,6
Минский	119,0	120,4	121,4
Молодечненский	87,6	85,2	85,1
Мядельский	82,3	81,2	81,4
Несвижский	94,9	92,6	94,7
Пуховичский	91,4	97,2	96,3
Слуцкий	87,2	86,9	88,2
Смолевичский	100,9	115,4	116,0
Солигорский	149,3	125,9	123,6
Стародорожский	83,4	85,5	83,7
Столбцовский	89,5	90,3	88,6
Узденский	84,3	86,4	88,0
Червенский	82,8	81,9	81,3

Примечание:

- выше областного уровня;
- ниже областного уровня.

**Приложение 15**  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Минской области  
на период до 2040 года

Развитие транспорта Минской области, 2015-2021 годы

Показатель	Значение в 2015 г.	В % от итога по стране	Уд. вес в перевозках по региону	Значение в 2021 г.	В % от итога по стране	Уд. вес в перевозках по региону	Темп 2015-2021, %
Объем перевозок грузов по видам транспорта, тыс. т	47 752,1	10,7	–	39 297,4	10,2	–	82,3
<i>воздушный транспорт</i>	9,9	2,2	0,02	10,7	2,8	0,03	108,1
<i>автомобильный транспорт на коммерческой основе</i>	47 742,2	10,7	99,98	39 286,7	10,2	99,97	82,3
Грузооборот по видам транспорта, тыс. т км	4 089 030,7	3,2	–	6 023 653,5	5,1	–	147,3
<i>воздушный транспорт</i>	26 526,1	0,02	0,6	35 674,6	0,03	0,6	134,5
<i>автомобильный транспорт на коммерческой основе</i>	4 062 504,6	3,2	99,3	5 987 978,9	5,0	99,4	147,4
Объем перевозок пассажиров по видам транспорта, тыс. чел.	129 453,5	6,2	–	107 340,6	6,7	–	82,9
<i>воздушный транспорт</i>	3,3	0,1	2,5	1,8	0,1	1,7	54,5
<i>железнодорожный транспорт</i>	–	–	–	6,7	0,01	–	–
<i>автомобильный транспорт</i>	128 484,1	6,1	99,2	102 667,2	6,5	95,7	79,9
<i>таксомоторный транспорт</i>	966,0	0,05	0,7	4 671,6	0,3	4,4	в 4,8 р.
Объем пассажирооборота по видам транспорта, тыс. пасс. км	1 457 002,1	6,0	–	1 317 466,6	6,3	–	90,4
<i>воздушный транспорт</i>	129,4	0,005	0,08	89,2	0,002	0,06	68,9
<i>автомобильный транспорт</i>	1 441 125,5	6,0	98,9	1 226 748,1	5,9	93,1	85,1
<i>таксомоторный транспорт</i>	15 746,2	0,06	1,1	90 629,3	0,4	6,9	в 5,8 р.

**Приложение 16**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

**Внедрение перспективных технологий и освоение в производстве перспективных товаров Минской области**

Вид экономической деятельности	Перспективные технологии	Перспективные продукты
<p><b>(секция А)</b>  <b>Сельское, лесное и рыбное хозяйство</b></p>	<p>технологии получения семян сои; технологии получения семян кукурузы; технологии получения инкубационного яйца; энергоэффективные технологии производства овощей в условиях закрытого грунта; технологии для органического сельского хозяйства; технологии круглогодичного производства овощей; технологии индустриального рыбоводства; технологии прудового рыбоводства; технологии производства сублимированных продуктов питания; технология обеспечения защиты сельскохозяйственных культур; устойчивое кормопроизводство: технологии, логистика, экология; корма на основе побочных продуктов предприятий пищевых производств; технологии возделывания сои; технологии переработки картофеля и плодоовощной продукции на основе шоковой заморозки; технология получения реагентов для биоанализа остаточных количеств ветеринарных лекарственных средств в пищевой продукции животного происхождения; информационно-аналитическая система мониторинга и прогнозирования распространения вредителей, болезней и сорных растений в посевах сельскохозяйственных культур;</p>	<p>корма для разновозрастных и разнообразных рыб на основе отечественного сырья; сорта и гибриды овощных культур, в том числе для зимних теплиц; средства химической защиты растений; биоразлагаемые упаковочные материалы; экологически безопасные средства защиты растений; средства роботизации сельскохозяйственных операций; функциональное и лечебное питание; корма на основе побочных продуктов предприятий пищевых производств; замороженные овощные смеси; высокоурожайные сорта сельскохозяйственных растений; сбалансированные белковые сухие смеси и эмульсии на основе натурального и идентичного натуральному сырья, получаемые посредством пищевого 3D-принтинга;</p>

Вид экономической деятельности	Перспективные технологии	Перспективные продукты
	<p>технологии дистанционного картирования почв; информационно-аналитические системы в растениеводстве и животноводстве; технология локально-дифференцированного внесения удобрений; технология рационального использования земельных ресурсов; лабораторная сеть по оценке устойчивости микроорганизмов к противомикробным препаратам в пищевой продукции и сельском хозяйстве.</p>	
<p><b>(секция В)</b> <b>Горнодобывающая промышленность</b></p>	<p>добыча сильвинита в сложных горно-геологических условиях с минимальными потерями полезного ископаемого; цифровизация процессов производства на горно-обогатительных комбинатах</p>	
<p><b>(секция С)</b> <b>Промышленность</b></p>	<p>высокотехнологичное оборудование со встроенным программным обеспечением для организации производственной деятельности с использованием искусственного интеллекта; платформенные решения для управления производством и системы поддержки принятия решений с полностью оцифрованными кооперационными цепочками;</p>	
<p><b>(подсекция СА)</b> <b>Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий</b></p>	<p>технология производства ферментных препаратов для молочной промышленности; технологии переработки отходов пищевой промышленности; технология сушки и получения концентратов длительного хранения ягодного, овощного, фруктового, грибного сырья; технологии коррекции минерального и кислотного состава соков фруктовых, овощных напитков на их основе, а также продуктов крахмалопаточного производства (глюкозно-фруктовых сиропов) и полупродуктов сахарного производства; технология глубокой переработки сахарной мелассы в целях получения бетаина;</p>	<p>продукты с повышенным содержанием белка, в том числе функционального и специализированного назначения;</p>

Вид экономической деятельности	Перспективные технологии	Перспективные продукты
<p><i>(подсекция СС)</i>  <b>Производство изделий из дерева и бумаги; полиграфическая деятельность и тиражирование записанных носителей информации</b></p>	<p>технология производства экологически чистых древесностружечных плит с применением комбинированных связующих;  создание производства КФК (карбонито-формальдегидного концентрата);</p>	<p>древесноволокнистые и древесностружечные плиты с повышенной огнестойкостью;</p>
<p><i>(подсекция CF)</i>  <b>Производство основных фармацевтических продуктов и фармацевтических препаратов</b></p>	<p>технология получения рекомбинантных белков; лекарственные средства с повышенной биодоступностью; аддитивные технологии на основе 3D-печати в фармацевтическом производстве;  клеточные технологии для оценки эффективности и безопасности использования лекарственных средств; технология получения биологически активных веществ из отходов рафинации растительных масел;  технология утилизации лекарственных препаратов цитостатиков;</p>	<p>таргетные лекарственные средства для лечения хронических воспалительных и онкологических заболеваний; вакцины против вирусных инфекций на основе аденовирусных векторов; лекарственные средства с повышенной биодоступностью; гели и спреи на основе извлечений из лекарственного растительного сырья и комбинации с синтетическими соединениями;  трансдермальные пластыри с нестероидными противовоспалительными и другими активными фармацевтическими субстанциями; лекарственные формы целевой доставки на основе самоэмульгирующих систем (фитосом); лекарственные формы новых энтеросорбентов; рентгеноконтрастные йодсодержащие лекарственные препараты в форме растворов для инъекций; гормональные лекарственные препараты;</p>
<p><i>(подсекция СН)</i>  <b>Металлургическое производство. Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования</b></p>	<p>точное алюминиевое литье;</p>	<p>отливки из высокопрочных чугунов марок СЧ25, ВЧ40, ВЧ50, ЧВГ и высоко легированных чугунов;</p>

Вид экономической деятельности	Перспективные технологии	Перспективные продукты
<p><i>(подсекция СК)</i>  <b>Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки</b></p>	<p>аддитивные технологии; технологии робототехники; технологии ИИ; технологии бережливого производства; внедрение систем поддержки принятия решений (ERP, CRM);</p>	<p>телескопические погрузчики с высокой маневренностью и грузоподъемностью; модельный ряд легковых электробусов; гибридные силовые установки; дорожно-строительная и коммунальная мини-техника для работы в условиях плотной городской застройки; мехатронные системы машин и оборудование; интеллектуальные системы автоматизированного принятия решения; ведущие и тандемные мосты, гидромеханические передачи для лесной, дорожно-строительной и коммунальной техники; гидрообъемные трансмиссии для промышленных машин, сельскохозяйственной, лесозаготовительной и строительной техники; комплекс машин для сортиментной заготовки древесины; узлы и детали рабочего оборудования дорожно-строительной техники изготовленные методом 3D-печати; ведущие и тандемные мосты для самоходных специальных машин повышенной проходимости;</p>
<p><i>(подсекция CL)</i>  <b>Производство транспортных средств и оборудования</b></p>		<p>легковые автомобили с электрическими и гибридными двигателями; карьерный самосвал-троллейбус с гибридным двигателем.</p>

**Приложение 17**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

**Перспективные направления развития кластеров Минской области**

<b>Приоритеты развития</b>	<b>Локализация</b>	<b>Ведущие организации</b>	<b>Основные конкурентные преимущества</b>
<b>1</b>	<b>2</b>		<b>3</b>
Кластеры По выращиванию и переработке продукции сельского хозяйства	Минская область	Вишневецкий-агро», ОАО «Агронеманский», МРУП «Агрокомбинат «Ждановичи», ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» и др. КУП «Миноблмясомолпром» – управляющая компания холдинга «Мясомолпром»	Развитый агропромышленный комплекс Наличие собственной сырьевой базы. Производство продукции высокого качества. Наличие высококвалифицированных кадров, системы подготовки. Созданы крупные холдинги по переработке молока, мяса. Широкие возможности для расширения экспорта и привлечения инвестиций.
Горно-химический кластер	Солигорский район	ОАО «Беларуськалий»; участники: ПУП «Калийпроект», ОАО «БелГорХимПром»	Высокая доля производства калийных удобрений (около 20 % мирового рынка), освоение производства новых видов удобрений и химических продуктов. Наличие рынков сбыта. Наличие системы подготовки кадров, научных организаций и поставщиков оборудования.

Приоритеты развития	Локализация	Ведущие организации	Основные конкурентные преимущества
1	2		3
Фармацевтический кластер	Борисовский, Несвижский, Логойский районы, перспективные Пуховичский и Минский районы	ОАО «Борисовский завод медицинских препаратов», ОАО «Несвижский завод медицинских препаратов», СП ООО «Фармлэнд», ООО «Лекфарм», ЗАО «Беласептика», «Мед Интерпласт», ООО «Ламира-Фармакар» и др.	Развитая научно-исследовательская база, наличие собственных лабораторий Квалифицированный персонал, наличие системы подготовки кадров. Приток частных и иностранных инвестиций. Выход на новые рынки сбыта, содействие импортозамещению. Имеется широкий потенциал для развития, наличие крупного рынка сбыта – ЕАЭС.
Кластер большегрузного машиностроения	г. Жодино	ОАО «БЕЛАЗ» - управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ»	Высокая доля мирового рынка большегрузного машиностроения (27-30 %). Мировой лидер по производству самосвалов повышенной грузоподъемности (более 400 тонн). Наличие собственных проектных и конструкторских организаций, высокий уровень производства инновационной продукции. Наличие высококвалифицированных кадров, наличие системы подготовки кадров.
Автомобильный кластер	Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень», Смолевичский район	ООО «Чэнду Синьдзу Шелковый Путь Развитие», ООО «МАЗ-Вейчай», ООО «ФАСТ-МАЗ», ООО «ЗУМЛИОН БЕЛ-РУС», ООО «Аксиом-Групп»	Проекты с привлечением иностранных инвестиций и технологий. Наличие кадрового потенциала, системы подготовки кадров. Содействие импортозамещению и увеличению экспорта. Наличие рынка сбыта продукции ЕАЭС

Приоритеты развития	Локализация	Ведущие организации	Основные конкурентные преимущества
1	2		3
Транспортно-логистический кластер	Минский, Дзержинский, Смолевичский районы	ТЛЦ «Великий Камень-Белтаможсервис» ТЛЦ «Минск-Белтаможсервис» ТЛЦ «Минск-Государственное предприятие «БТЛЦ» (транспортно-логистический) Терминал Колядичи Станция Колядичи БЖД ЗАО Прилесье «Чайна МерчантсСиЭйчЭн-БиЭлАр»	Развитая транспортная и логистическая система. Выгодное расположение области в центре республики и на пересечении основных транспортных магистралей. Содействие на всех уровнях по созданию и развитию «Нового шелкового пути» - масштабного логистического проекта Китая
Региональные и локальные туристические кластеры	Минская область	Слущкая туристско-рекреационная зона Борисовская туристско-рекреационная зона Логойская туристско-рекреационная зона Минская туристско-рекреационная зона Нарочанская туристско-рекреационная зона	Уникальные природные ресурсы и культурно-историческое наследие, расположение на территории области. г. Минска и Национального аэропорта «Минск-2». Конкурентоспособная сеть санаторно-оздоровительных организаций, развитие агротуризма
Туристический кластер «Пристоличье»	Минский район	Минский райисполком, Минский облисполком, Республиканский спортивно-технический центр ДОСААФ, владельцы агроусадеб	Квалифицированный персонал, компетенции в области организации туристско-рекреационного бизнеса

**Приложение 18**  
**к Региональной стратегии**  
**устойчивого развития**  
**Минской области**  
**на период до 2040 года**

Индикаторы для оценки реализации РСУР Минской области на период до 2040 года

Блок	Индикатор	Показатели	
1.Целевые	Индикаторы, отражающие уровень достижения целей устойчивого развития и позволяющие проводить сравнительный анализ регионов Беларуси	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	
		ВРП на душу населения	
		Денежные доходы в расчете на душу населения	
		Реально располагаемые денежные доходы	
		Производительность труда по ВДС	
		Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников выбросов в расчете на душу населения (кг)	
		Пестицидная нагрузка в сельскохозяйственных организациях	
2.Основные	Основные индикаторы экономической, экологической, социальной безопасности региона	Коэффициент опережения производительности труда (темпы роста производительности труда по ВДС/темпы роста реальной заработной платы)	Оценка сбалансированности развития экономики в части использования ресурсов труда. Критическое значение – не менее 1 (потеря сбалансированности по источникам развития экономики)
		Коэффициент опережения добавленной стоимости, коэф. (темпы роста добавленной стоимости в сопоставимых ценах/темпы роста валового выпуска в сопоставимых ценах)	Оценка изменения эффективности использования ресурсов, интенсивности развития высокотехнологичных видов экономической деятельности. Критическое значение – не менее 1 (снижение эффективности использования материальных ресурсов)
		Коэффициент динамики ВРП на душу населения (темпы роста ВРП в сопоставимых ценах / темпы роста численности населения в среднегодовом исчислении)	Сопоставимая оценка динамики результата и ресурсной составляющей устойчивого развития. Критическое значение – не менее 1 (недостаточная результативность использования ресурсов развития)

Блок	Индикатор	Показатели	
		Коэффициент опережения производительности труда (темп роста производительности труда по ВДС/темп роста реальной заработной платы)	Оценка роста конкурентоспособности товаров на внешних рынках. Критическое значение – не менее 1 (снижение конкурентоспособности)
		Коэффициент сбалансированности демографического развития (темп роста численности населения младше трудосп. возраста/темп роста населения старше трудосп. возраста)	Обобщающая оценка результатов демографического развития (косвенно – социально-эконом. развития). Критическое значение – не менее 1 (сокращение демогр. и трудового потенциала региона)
		Доля естественных природных экосистем (естественных луговых и лесных земель, земель под древесно-кустарниковой растительностью (насаждениями), под болотами, под поверхностными водными объектами)	
		Площадь нарушенных земель	
		Суммарная доля использованных и обезвреженных отходов производства 1-3 классов опасности в общем объеме образовавшихся отходов производства 1-3 классов опасности	
<b>3. Специализированные</b>	<b>Приоритет1</b> Развитие демографического и трудового потенциала	<b>Индикаторы мониторинга достижения результатов) по основным приоритетам и направлениям устойчивого развития области</b>	
		Численность практикующих врачей на 10 000 человек населения, человек	
		Численность средних медицинских работников на 10 000 человек населения, человек	
		Число больничных коек на 10 000 человек населения, единиц	
		Охват детей учреждениями дошкольного образования к общей численности детей в возрасте 3-5 лет	
		Количество работников, обученных по образовательным программам дополнительного образования взрослых, в процентах к общей численности работников	
		Число детских школ искусств, единиц	
		Численность лиц, занимающихся физической культурой и спортом, тыс. человек	
		Обеспеченность населения жильем в расчете на одного жителя	

Блок	Индикатор	Показатели
		<p>Ввод жилья в городах-спутниках</p> <p>Численность лиц, больных алкоголизмом, на 100 000 человек населения</p> <p>Численность лиц, больных наркоманией и токсикоманией, на 100 000 человек населения</p> <p>Распространенность употребления табака лицами в возрасте 16 лет и старше (процент)</p> <p>Количество проводимых фестивалей и иных мероприятий, основанных на историко-культурном наследии и творчестве (районного, межрайонного, областного, республиканского и международного значения)</p> <p>Количество объектов культурно-исторического наследия</p> <p>Число организаций, осуществлявших туристическую деятельность</p> <p>Количество объектов агротуризма, единиц из них осуществлявших деятельность в отчетном году</p> <p>Темп роста экспорта туристических услуг</p> <p>Благоустройство сельского жилищного фонда, Водопроводом, канализацией, центральным отоплением, горячим водоснабжением, газом</p> <p>Плотность автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием (км в расчете на 1000 км<sup>2</sup>)</p> <p>Удельный вес населения, использующего сеть Интернет</p> <p>Удельный вес населения, использующего сотовую связь</p> <p>Уровень безработицы в разбивке по полу, возрасту</p> <p>Трудовые ресурсы</p> <p>Экономически активное население</p> <p>Доля молодежи (в возрасте от 15 до 24 лет), которая не учится, не работает и не приобретает профессиональных навыков</p> <p>Численность занятых</p> <p>Отношение номинальной начисленной среднемесячной заработной платы по району (городу областного подчинения) к среднеобластному уровню</p> <p>Уровень малообеспеченности населения</p>
	<p><b>Приоритет 2</b> Переход к инновационно-ориентированному экономическому росту на основе имеющихся конкурентных преимуществ и накопленных компетенций</p>	<p>Темп роста объема промышленного производства</p> <p>Темп роста объема сельскохозяйственного производства, в сопоставимых ценах, в %</p> <p>Экспорт товаров</p> <p>Экспорт услуг</p>

Блок	Индикатор	Показатели
	<b>Приоритет 3.</b> Активизация инвестиционной деятельности, развитие инновационных систем региона	Индекс физического объема инвестиций в основной капитал
Доля инвестиций в основной капитал в ВРП		
Удельный вес инновационно активных организаций, в том числе осуществляющих технологические инновации, в общем количестве организаций		
Затраты на технологические инновации в процентах к объему ВРП		
Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, процентов		
Доля валовой добавленной стоимости сектора ИКТ в валовом региональном продукте, в процентах		
Объем прямых иностранных инвестиций на чистой основе		
Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками		
	<b>Приоритет 4.</b> Раскрытие потенциала малого и среднего бизнеса в обеспечении инклюзивного и устойчивого роста региона	Число микро-, малых и средних организаций на конец года
Средняя численность работников микро-, малых и средних организаций		
Объем производства продукции микро-, малых и средних организаций		
Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками в коммерческих организациях		
	<b>Приоритет 5.</b> Рациональное природопользование и обеспечение экологической безопасности	Доля потребляемой общей энергии, получаемой из возобновляемых источников
Отклонение средней годовой температуры от средней многолетней температуры воздуха		
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, кг на душу населения		
Эффективность водопользования на единицу ВРП		
Удельный вес пахотных земель в общей площади сельскохозяйственных земель		
Интенсивность образования отходов производства на единицу ВРП		
Доля использования ТКО в общем объеме образования ТКО		
Сбор (заготовка) вторичных материальных ресурсов		
Доля площади особо охраняемых природных территорий в площади области		
Площадь нарушенных земель		



ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ



**Региональная стратегия устойчивого развития  
Минской области на период до 2040 года подготовлена  
при поддержке Программы развития ООН (ПРООН)  
в Республике Беларусь в рамках Совместного проекта  
«Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации  
и локализации Целей устойчивого развития», финансируемого  
Правительством Российской Федерации**

