



ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В БЕЛАРУСИ



Представление подходов к разработке Дорожной карты по развитию зеленой, циркулярной экономики в Витебской области на период до 2035 года

*Надежда Батова, эксперт ПРООН
Александр Шушкевич, эксперт ПРООН*

Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь
в национализации и локализации Целей устойчивого развития»
при финансовой поддержке Российской Федерации



ОРГАНИЗАЦИЯ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
БЕЛАРУСЬ





ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
БЕЛАРУСИ



Дорожная карта - это не документ

Инструмент управления трансформацией

*Ключевая задача:
сделать зеленую экономику управляемой системой,
а не набором инициатив*

Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь
в национализации и локализации Целей устойчивого развития»
при финансовой поддержке Российской Федерации



ОРГАНИЗАЦИЯ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
БЕЛАРУСЬ





Этапы разработки Дорожной карты развития «зеленой» и циркулярной экономики Витебской области



Шаг 1. Организационный запуск и сбор данных

до 30.04.2026

Шаг 3. Формирование Концепции (образа будущего)

до __.__.2026

Шаг 5. Финансовая и институциональная проработка

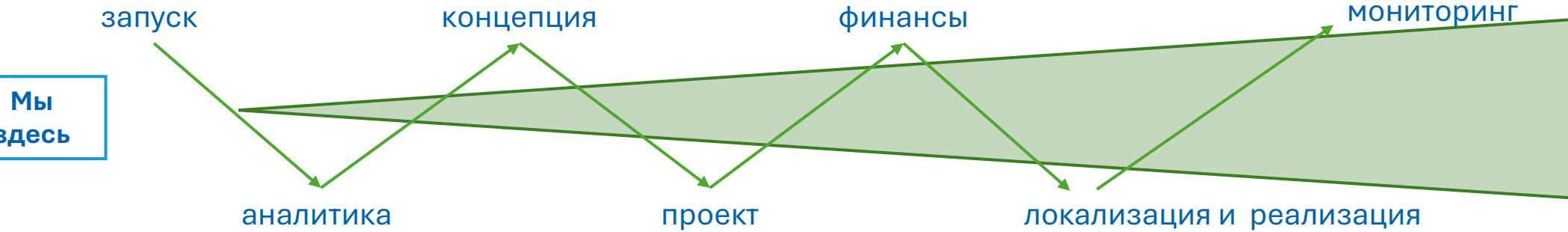
- определение источников финансирования
- формирование инвестиционных проектов
- разработка стимулов (льготы, поддержка)
- вовлечение бизнеса

до __.__.2026

Шаг 7. Мониторинг, индикаторы и корректировка

- система КРІ
- регулярная отчетность
- корректировка мероприятий

до __.__.2026



Дорожная карта развития «зеленой» и циркулярной экономики Витебской области

Шаг 2. Комплексная диагностика

- анализ структуры экономики региона
- анализ потоков ресурсов и отходов
- выявление узких мест и потерь
- SWOT-анализ

до 01.06.2026

Шаг 4. Проектирование Дорожной карты

- разработка системы мероприятий
- определение ответственных
- формирование механизма реализации
- увязка с РСУР, СЭР, НСУР

до __.__.2026

Шаг 6. Локализация и запуск реализации

- детализация на уровне отраслей и территорий
- запуск пилотных проектов
- включение предприятий

до __.__.2026

Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации и локализации Целей устойчивого развития» при финансовой поддержке Российской Федерации



ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ БЕЛАРУСЬ





Логика построения Дорожной карты



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ

Отвечает на вопросы:
Зачем? Куда идем?

- ✓ цели и задачи
- ✓ место в системе документов (НСУР, РСУР, СЭР)
- ✓ принципы реализации

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ

Отвечает на вопросы:
Кто? Как реализует?

- ✓ организационная структура
- ✓ координация
- ✓ участие бизнеса и науки
- ✓ межведомственное взаимодействие
- ✓ мониторинг и корректировка

РЕСУРСНЫЙ УРОВЕНЬ

Отвечает на вопрос:
За счёт чего?

- ✓ бюджетные источники
- ✓ инвестиционные проекты
- ✓ государственно-частное партнерство
- ✓ зеленое финансирование
- ✓ экономические стимулы





Структура Дорожной карты



I. Общие положения

(цель и задачи Дорожной карты; место Дорожной карты в системе стратегических документов региона; взаимосвязь со Стратегией циркулярной экономики, РСУР и СЭР Витебской области, НСУР-2040; принципы реализации)

II. Механизм реализации и управления

(организационная структура реализации; функции органов координации; участие бизнеса, СЭЗ, научного сообщества; механизм межведомственного взаимодействия; процедуры мониторинга и корректировки)

III. Финансовое обеспечение

(бюджетные источники, инвестиционные проекты, государственно-частное партнерство, зеленые финансы, экономические меры стимулирования)

IV. Информационно-образовательный компонент

(с органами местного управления; предприятиями; населением)

V. Тематические блоки мероприятий Дорожной карты

VI. Этапы реализации Дорожной карты

VII. Система индикаторов и отчетности

VIII. Механизм корректировки Дорожной карты





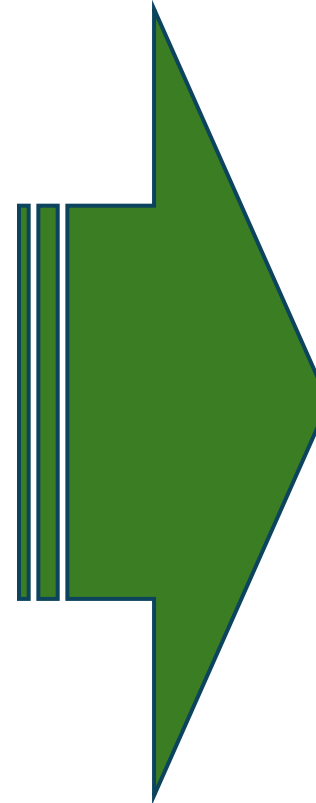
Дорожная карта – инструмент реализации РСУР



Приоритет РСУР

Содержание приоритета

| | |
|---|--|
| Приоритет 2.1 | Развитие специализации экономики региона на основе передовых технологий, цифровизации и кластерных стратегий |
| Приоритет 2.3 | Повышение эффективности использования местных сырьевых ресурсов на основе глубокой и безотходной переработки |
| Комплексное развитие зеленой экономики | Экологически чистые и безотходные производства, переработка отходов, ВИЭ, экологичный транспорт |



Направления Дорожной карты

| |
|---|
| Промышленность, ресурсоэффективность и бережливое производство; СЭЗ и циркулярные индустриальные кластеры; ESG-инструменты и цифровизация циркулярной экономики |
| Промышленный и промышленно-городской симбиоз; Лесной комплекс и переработка биоресурсов; циркулярная биоэкономика и АПК |
| Управление отходами и вторичными ресурсами; Зеленая энергетика и климатическая устойчивость; Экодизайн и экологичная продукция |





Дорожная карта – инструмент реализации РСУР



Приоритет РСУР

Содержание приоритета

Направления Дорожной карты

| | |
|--|---|
| Приоритет 3.5 | Развитие региональных кластеров в приоритетных отраслях |
| Приоритет 4 | Интенсификация использования активов и вторичных ресурсов на основе ресурсоэффективности и симбиоза |
| Приоритет 4.1 | Развитие зеленых городов и улучшение качества городской среды |
| Приоритет 5 | Поддержка органического АПК и развитие сельских территорий |
| Развитие территорий Браславского региона и Поозерья | |



| |
|---|
| СЭЗ и циркулярные индустриальные кластеры; Промышленный симбиоз; Биоэкономические и лесные кластеры |
| Промышленный и промышленно-городской симбиоз; Ресурсоэффективность предприятий; Управление отходами и ВМР; Экологичная продукция и упаковка |
| Циркулярное строительство и ЖКХ; Адаптация инфраструктуры к климату; Экосистемные услуги; Сервисная экономика |
| Циркулярный агропромышленный комплекс; Биоэкономика; Устойчивый туризм и экотуризм |
| Устойчивый туризм и зеленая экономика территорий; Экосистемные услуги |

Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации и локализации Целей устойчивого развития» при финансовой поддержке Российской Федерации



ОРГАНИЗАЦИЯ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
БЕЛАРУСЬ





Тематические блоки Дорожной карты. Конкретные направления трансформации экономики региона



Промышленный контур

- ресурсо-эффективность
- бережливое производство
- промышленный симбиоз
- кластеры и СЭЗ

Ресурсный и экологический контур

- отходы и вторичные ресурсы
- экодизайн и упаковка
- продление жизненного цикла продукции

Секторальный контур

- АПК и биоэкономика
- лесной комплекс
- энергетика и климат

Территориальный контур

- ЖКХ и строительство
- устойчивые города
- туризм и территории

Системный контур

- ESG
- цифровизация





Тематические блоки мероприятий Дорожной карты



- 5.1. Промышленность, ресурсоэффективность и бережливое производство
(АПК; нефтехимия; дерево-обработка; строй-материалы; кожевенно-обувное произ.:- ...)
- 5.2. СЭЗ и циркулярные индустриальные кластеры
- 5.3. Промышленный и промышленно-городской симбиоз
- 5.4. Управление отходами и вторичными материальными ресурсами
- 5.5. Экодизайн продукции и экологичная упаковка
- 5.6. Продление жизненного цикла продукции и сервисная экономика
- 5.7. Циркулярное строительство и жилищно-коммунальное хозяйство
- 5.8. Агропромышленный комплекс и циркулярная биоэкономика
- 5.9. Лесной комплекс и переработка биоресурсов
- 5.10. Энергетика и климатическая устойчивость
- 5.11. ESG-инструменты и цифровизация циркулярной экономики
- 5.12. Устойчивый туризм и зеленая экономика территорий





Этапы реализации Дорожной карты



Запуск и диагностика

*Рабочая группа
Анализ данных*

1

Проекты и механизмы

*Решения
Инструменты
Финансирование*

2

Масштабирование

*Внедрение
Тиражирование
Эффект*

3

От анализа — к системной зеленой трансформации региона





ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
БЕЛАРУСИ



Дорожная карта строится на данных

Без качественных данных — нет управляемых решений



Совместный проект «Поддержка усилий Республики Беларусь
в национализации и локализации Целей устойчивого развития»
при финансовой поддержке Российской Федерации



ОРГАНИЗАЦИЯ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
БЕЛАРУСЬ







ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
БЕЛАРУСИ



Дорожная карта – это инструмент перехода:

от стратегии  к реализации,
от идей  к проектам,
от отдельных инициатив  к системе.

Зеленая трансформация происходит не в документах.
Она происходит в проектах, на предприятиях и в регионах.

